

2.0

Dato: 15.1.2026

Til: Hovedbestyrelsen – møde d. 26.11.2026
Kontaktperson: Mikkel Havelund, mh@dn.dk



Sagsfremstilling

Dagsordenpunkt	Bilag
2.0 Afdelingernes økonomi	2.1 Pointer fra screening af økonomiregler fra andre foreninger 2.2 Opdaterede regler til hjemmesiden
Sagens kerne (maks. 10 linjer) På seneste møde drøftede hovedbestyrelsen afdelingernes besvarelse af spørgsmål vedr. økonomi. HB vurderede, at den nuværende økonomimodel fungerer godt og pragmatisk samt mindsker administration for afdelingerne, men fremhævede samtidig, at økonomien i højere grad bør være med til at understøtte frivilligstrategien. HB opfordrede til at afdække, hvad man kan lære af andre organisationer og drøftede muligheden for fremtidige aktivitetspuljer målrettet særlige målgrupper, såsom børn. Ligeledes bør tonen i rammerne ikke kunne tolkes som formynderisk, da afdelingernes aktivitet er kernen i DN. Hovedbestyrelsen ønskede på den baggrund at se et udkast til de gennemskrevne økonomiske rammer. Indstilling Det indstilles, at HB: - <u>Drøfter og godkender</u> de foreslåede ændringer i beskrivelsen af afdelingernes økonomi. - Drøfter muligheden for fremover at oprette puljer, der målrettet støtter aktiviteter, der drives af frivillige inden for de strategiske områder, eksempelvis en pulje til børnerettede aktiviteter.	

Baggrund

Afdelingsundersøgelsen viste, at den nuværende model overordnet fungerer godt: Et stort flertal af afdelinger oplever, at de kan få støtte til relevante aktiviteter, og kun et fåtal ønsker større ændringer. Derfor bør grundstrukturen med aktivitetsspecifik økonomi fastholdes.

Samtidig bør modellen opdateres ud fra disse principper:

- Midler skal prioriteres til aktiviteter, der tydeligt understøtter DN's strategi, herunder vækst i frivillige og styrke det frivillige engagement, medlemsengagement, aktiviteter for børn/unge eller lokalpolitisk indsats.
- Tone/ordlyd i rammerne må ikke kunne tolkes som formynderisk, da afdelingernes aktivitet er en kerneindsats i DN.
- Transportanbefalinger bør afspejle virkeligheden og opfordre til mindst mulig klimabelastning, så man med god samvittighed kan arbejde og rejse for den gode sag.
- Det er bredt anerkendt, at det sociale miljø spiller en stor rolle for fastholdelse af frivillige, så budgetter til at styrke fællesskabet fx med forplejning mv. kan med fordel prioriteres.
- Der sættes tydeligere rammer for, hvad midler kan bruges til, herunder brug af eksterne konsulenter, juridisk bistand, IT-udstyr og medier.
- Der findes allerede en projektpulje, hvor afdelinger også kan anbefales at søge flere sammen til tværgående indsatser. Hvis flere afdelinger går sammen og anvender deres almindelige budget på 5.000, så bør det være et krav, at projektet kvalificeres via sekretariatet for at sikre faglighed og ressourcebevidsthed. "Crowdfunding" (hvor afdelinger samler ind til et større projekt) vurderes ikke som en hensigtsmæssig vej, da almindelige styringsmekanismer sættes ud af funktion.
- HB bør fremadrettet overveje at indføre flere aktivitetspuljer, som gør det let for flere frivillige at være aktive, hvor det er let at lave arrangementer og få et budget at arbejde med.

Sekretariatet har gennemført en overordnet screening af muligheder og regler for at anvende midler lokalt i andre foreninger. Konklusionen er, at der i DN, sammenlignet med andre NGO'er, er gode muligheder for at opnå midler fra DN's centrale puljer. Andre foreninger har en større grad af lokalt, selvforvaltet budget, men det medfører også øget administration. Foreninger med væsentligt flere frivillige end i DN afsætter også mange flere medarbejderressourcer til at støtte de frivillige. Se bilag 2.1.

Sammenhæng til DN's strategi og/eller aktivitetsplan og/eller politikker

Afdelingerne skal bidrage til at gennemføre foreningens strategi, og deres aktivitetsbudget spiller en vigtig rolle for, at frivillige kan gennemføre initiativer lokalt.

Evt. kommunikation (intern og eksternt)

De opdaterede retningslinjer skal kommunikeres ud til afdelingerne og være let tilgængelige.

Evt. økonomi forbundet med sagen

2,36 mio. kr. til lokale afdelinger og 275.000 til projektpuljen jf. budget 2026