

Referat af HB-møde

Hovedbestyrelsen

Danmarks Naturfredningsforening

Date	06-09-2024
Time	9.30 – 15.30
Location	Masnedøgade 20
Deltagere	<i>Maria Reumert Gjerding, Christian Prip, Birgitte Marcussen, Hans Jürgen Stehr, Sebastian Haug Krab, Martin Vestergaard, Maria Mosegaard Mortensen, Susanne Ogstrup, Louise Holst Hemmingsen Villumsen og Michael Løvendal Kruse</i>
Afbud	<i>Sebastian Jonshøj</i>
Sekretariat	<i>Lars Midtiby, Mikkel Havelund, Louise Puck, Luise Sanderhoff Østerlund, Ida Marxen Søndergaard, Jens La Cour, Bo Håkansson, Emma Sander Poulsen, Nina Larsen Saarnak, Yukio Bergholdt, Stine Bøtke, Sanne Buggeskov, Rasmus Jakobsen, Søren Dawe og Rikke Friis Højland (referent)</i>

1 - HB's egen tid

Der refereres ikke fra dette punkt.

2 - Delstrategi: Politik

**Ida Søndergaard,
Jens la Cour, Bo
Håkansson**

HB orienteres om status for den politiske delstrategi og om lokalpolitisk interessevaretagelse samt beslutter, om der er behov for justeringer i tilgangen. Herunder kort orientering om og drøftelse af DN's tilgang til biodiversitetskonventionens COP16.

Ida orienterede om status på arbejdet med den politiske delstrategi, og Jens orienterede om status på den lokalpolitiske interessevaretagelse. HB drøftede oplæggene.

Bo orienterede om DN's tilgang til COP16, der foregår i slutningen af oktober: Hovedfokus på COP16 vil være en gennemgang af, hvor langt landene er kommet med udmøntning af de 23 mål fra Kunming-Montreal-aftalen. Udmøntning sker igennem nationale "Handlingsplaner for Biodiversitet". Danmarks udkast til en "Handlingsplan for Biodiversitet" har været i høring 20. august – 3. september, og det er vores vurdering, at planen ikke opfylder vejledningen om udarbejdelse af disse planer, hvilket DN har kommenteret i vores høringssvar, som er udsendt med DN Aktiv. DN deltager ikke i COP16, men vil via en arbejdsgruppe under vores europæiske paraplyorganisation EEB give input til de store internationale organisationer som deltager, herunder BirdLife International og WWF International.

Konklusion

HB tog orienteringerne til efterretning.

HB ønsker større fremdrift og understøttelse af det lokalpolitiske arbejde. Her er vi fortsat ikke 'on-track' ift. strategien. Det er et stort opmærksomhedspunkt.

Trepartsaftalen giver os en helt ny spillebane, hvor vi har mulighed for at skabe store forandringer på Danmarkskortet i de kommende år. Men det kræver prioritering og gentænkning af bl.a. vores tværgående mærkesager og lokale understøttelse. HB ønsker oplæg fra sekretariatet om, hvordan vi skal gentænke vores indsatser i lyset af trepartsaftalen.

HB havde bl.a. følgende bemærkninger og spørgsmål:

- Vi kan være stolte over, at DN har sat så kraftige aftryk på så vigtige ting som trepartsaftalen, havplanen, havnaturfonden, iltsvind etc. Det er en stor succes.
- Den politiske indsats kører godt landspolitisk, men der er stort potentiale i at udvikle vores lokalpolitiske indsats endnu mere. Især i lyset af trepartsaftalen. Det er afgørende, at det lokale arbejde bliver stærkere understøttet af sekretariatet, og at vi får flere til at engagere sig i det lokalpolitiske arbejde og lokalpolitisk netværk.
- Treparten har omdefinert spillepladen for os. Det har konsekvenser for flagskibe, tværgående mærkesager og den måde, vi generelt arbejder på. Det kræver fuld fokus på implementering. Mærkesagen 'Red fjorde og kyster' skal ses i lyset af treparten og dermed handle om "kommunale planer for jordudtag".
- "Mere plads til naturen" taler ind i jordomlægning, urørt skov og naturnationalparker, så vi går fra lobbyarbejde på Christiansborg til at have super stort fokus på implementering, der skal ske ude i kommunerne og dermed ude hos afdelingerne.
- Drikkevand skal stadig være et flagskib, fordi treparten stort set ikke har nye initiativer på drikkevand. Den lokale indsats ift. drikkevand bør fokusere på Fyn. Her har vi kortlægningen klar.
- Det er afgørende, at afdelingerne ved, at vi har deres ryg. Vi skal i implementeringsmode.
- Der er brug for konkrete redskaber til at komme i gang. Der er behov for en ny organisering af DN's strukturer. Vi har brug for faglig kapacitet til at komme i mål med implementering.
- Hold fokus på grøn trepart, så elementer fra mærkesager trækkes ind i treparten. Det er et stort arbejde med trepart, mærkesager og kommunalvalg for de lokale afdelinger.
- I lokalafdelingerne har vi et godt lokalkendskab, og vi kender naturkvaliteter, lodsejere etc. Det skal vi bakke op om og koordinere.
- HB påpegede, at vi skal være knivskarpe på valg til vandoplandsstyregrupperne. Vi mangler naturfaglighed og faglighed til at understøtte trepartsarbejdet.
- Hans Jürgen henviste til afsnittet i AP'en om, at DN som del af klimapolitikken bør indgå strategiske alliancer med andre ngo'er og interessenter om energibesparelser og energieffektivisering. MFU planlægger en intern minikonference om, hvordan DN kan give faglig bistand til et styrket lokalt engagement på området og til et revitaliseret klimanetværk,
- HB drøftede, om DN bør have en større rolle i COP16. Det blev nævnt, at DN som den største naturorganisation i Danmark bør være med der, hvor vi kan påvirke på globalt plan. COP16 er en løftestang for at komme i dialog med regeringen om de mål, der er fastsat. Modsat blev også nævnt, at NGO'ers tilstedeværelse giver meget lidt indflydelse. Vi bør vurdere værditilvæksten i at sende medarbejdere afsted i stedet for blot at deltage i det forberedende arbejde. Vi prøver at skabe en stærk naturpolitisk dagsorden her i Danmark. Vi skal bruge vores kræfter målrettet, og der hvor vi får den største impact. Vi skal bruge vores kræfter nationalt i det forberedende arbejde ift. ministerier.
- Spørgsmålene i undersøgelsen vedr. DN's lokalpolitiske arbejde rammer ikke kernen i lokalafdelingernes arbejde. Vi får derfor ikke retvisende svar.
- Ønske til sagsfremstilling, at det var skrevet mere sammen, så lokalpolitisk interessevaretagelse ikke er et bilag. På den måde italesættes synergien mellem det lokale og nationale.

3 - Opfølgning på Grøn Trepert

**Maria Reumert
Gjerding, Emma
Sander Poulsen**

HB orienteres om aftalens succeser og kompromisser og drøfter opfølgning på DN's indgåelsen af aftalen.

Konklusion

HB konkluderede, at HB bakker helt og fuldt op om trepartsaftalen og DN's deltagelse heri. HB understregede, at DN står over for en kæmpe opgave, og det kræver en stor indsats både lokalt og nationalt at understøtte en implementering som sikrer, at ambitioner og mål i aftalen indfries.

HB havde bl.a. følgende spørgsmål og bemærkninger:

- Når man går ind i forhandlingsrummet, accepterer man, at det ikke er DN-politik fra ende til anden. DN har selvsagt ikke fået alt, hvad vi ønsker, og samtidig er der elementer i aftalen, vi kunne ønske os anderledes. Det er en opgave for et samlet HB at forsvare aftalen
- Vi har sikret store sejre, men der udestår stadig mange kampe. Hvad skal der ske på dyrkningsfladen? Det udestår i aftalen, og vi har ønsker til det. Der kommer en reduktion i husdyrproduktionen, men DN ønsker en større reduktion i antallet af husdyr end det der ligger i aftalen. Det her er begyndelsen.
- Det ser ud som om, at der slet ikke er tænkt på, at vi kan drive vores landbrug på andre måder. Her kan vi tænke næste skridt ind ift., at vi går ind for et mindre intensivt landbrug, flere plantebaserede fødevarer produkter og stadig går ind for 100% økologi.
- Iltsvindsområderne – ser man på indsatsbehovet, afspejler de i ringe grad de områder, hvor vi har de største problemer. Iltsvind fremgår ikke af indsatskortene. Det er vigtigt, at vi er opmærksomme på det. Sekretariatet svarede, at kvælstof jo er nævnt, og vi vil prioritere, at akutpakker kommer ud i de områder, hvor iltsvindet er størst, men de vil også kigge nærmere på iltsvindskortene.
- Opgaver ift. det lokale arbejde skal prioriteres højt, herunder den interne kommunikation. De faglige udvalg vil virkelig gerne spille ind og styrke foreningen. Hvad har de lokale brug for af redskaber for at blive handlingsorienteret?
- Det blev foreslået at oprette et trepartsudvalg i DN.
- Det er svært at gå fra reaktiv til proaktiv. Det er et mindset, der skal ændres og det er svært. Og det er okay. Forslag om at lave en tråd på Podio til interne drøftelser, så det ikke tages eksternt
- HB ønsker, at det kommunikeres, at HB er enig og står helt bag aftalen.

4 - Budgetopfølgning Q2

**Luisse Sanderhoff
Østerlund**

HB skal godkende kvartalsregnskab for andet kvartal 2024.

Luisse præsenterede budgetopfølgningen for andet kvartal. Vi er på sporet ift. økonomien og forventer at gå ud af året med et positivt resultat.

Konklusion

HB tog budgetopfølgning for andet kvartal til efterretning.

HB havde bl.a. følgende bemærkninger og spørgsmål:

- Hvorfor ser vi faldende kontingentindtægter, når vi har flere medlemmer? Sekretariatet svarede, at det især skyldes, at nye medlemmer er en udgift længe, før det bliver en indtægt. Hvordan sparer man 1,2 mio. kr. på medlemsområdet? Sekretariatet svarede, at der er skruet lidt ned for face to face-hvervningen for at få det til at balancere bedre i årets budget. Men vi er foran kurven på medlemshvervning ift. forventning.
- Der blev spurgt, hvad posten 4730 Personale er. Sekretariatet svarede, at det er jobopslag, kaffe, kurser for ansatte, transport til møder etc. Budgettet synes brugt pga. feriepengehensættelse. Denne udlignes, når medarbejderne har holdt og registreret sommerferie.
- Hvorfor er budgettet på elbilerne overskredet? Sekretariatet forklarede, at der er et stort forbrug af biler, hvorfor optankning, vask etc. ligger her. Vi betaler nu kun i begrænset omfang kørepenge til medarbejdere, fordi de primært kører i DN-biler og ikke deres egen.
- Det blev påpeget, at lagkage-figuren i bilag 4.1 ikke stemmer.

5 - Brand

**Louise Puck, Søren
Møllerup Dawe**

HB skal godkende at udkast til ny visuel identitet, herunder nyt logo, kan præsenteres for organisationen i løbet af Q4 2024 samt give input til ny kernefortælling for DN og hvordan organisationen bedst inddrages i det videre arbejde.

HB blev præsenteret for behovet for at revitalisere DN's brand og forslaget til ny visuel identitet og nyt logo.

Konklusion

HB bakkede op og udtrykte overordnet set begejstring for forslaget til ny visuel identitet og logo. HB godkendte, at sekretariatet kan gå i gang med at præsentere det for organisationen i løbet af Q4. HB ønsker desuden, at der tages hul på diskussionen om, hvorvidt DN skal skifte navn i samme runde, og sekretariatet skal vende tilbage med en plan herfor.

HB ønskede, at præsentationen til de lokale er en video og ikke et dokument, så man får baggrunden med.

HB havde bl.a. følgende kommentarer:

- Det blev bemærket og rost, at forslaget til ny visuel identitet binder DN sammen, så der nu er en sammenhæng mellem subbrands som 'Vild' og 'Flor' og moderbrandet DN.
- Det blev påpeget, at det er vigtigt, at en ny visuel identitet bidrager til at øge DN's gennemslagskraft over for alle DN's vigtigste målgrupper og ikke skubber nogle af vores vigtige målgrupper væk. Sekretariatet var enig og betryggede i, at det netop er ambitionen bag den nye visuelle identitet at øge DNS relevans blandt alle vores strategisk udpegede målgrupper.
- I præsentationen blev det nævnt, at vi skal væk fra det nørdede og det støvede, men vi er kendt for at være fagligt dygtige, og det skal vi blive ved med at have fokus på, så det nørdede er ikke forkert. Sekretariatet svarede, at det er en vigtig pointe, og at den faglige troværdighed selvfølgelig fortsat er en grundstøjtpe også i DNS fremadrettede kommunikation, men at det handler om at DNS kommunikation skal nå flere og andre, end vi gør i dag.
- HB ønsker at tage hul på navnedebatten samtidig med brand og logo-debatten. Vi er parate til at tage en beslutning, og vi rummer så mange ting. Naturfredning er vigtigt, og historien er vigtig, men vi rummer mere end det.
- Det blev efterspurgt, at også hav indgår i farvepaletten. Sekretariatet var enige.
- Det blev efterspurgt at få mulighed for at se de fravalgte versioner af logoet. Sekretariatet vender tilbage på det.

6

6 - Budget 2025

**Luisse Sanderhoff
Østerlund, Lars
Midtiby**

HB skal godkende første udkast til budget 2025.

Luisse præsenterede første udkast til budget for 2025. Budgettet sendes efter godkendelse i høring frem mod REP-mødet i november. Sekretariatet har været igennem budgettet med en tættekam for, at vi ikke skal blive ved med at vækste, da vækst ikke er et mål i sig selv.

Konklusion

HB godkendte budgetudkastet for 2025 med nedenstående ændringer og bemærkninger.

- HB ønsker en principiel diskussion af, hvordan vi skal håndtere indtægter fra arv fremadrettet.
- HB har stort fokus på sekretariatsbistand til de lokale ifm. implementering af treparten. Hvis ikke de fondsmidler, man har søgt til indsatsen, tilgår DN må det evt. blive på bekostning af nogle af de andre fagområder, hvis nødvendigt. Sekretariatet svarede, at nødvendige omprioriteringer ift. treparten ligger inden for budget. Men det kræver omprioriteringer fx ift. mærkesager.
- Naturens Universitet halveres budgetmæssigt. Det blev pointeret, at det bør prioriteres og evt. styrkes, så vi kan klæde vores frivillige på til at implementere treparten. Sekretariatet svarede, at det mindre budget skyldes, at vi får en del undervisning af frivillige/aktive dækket af fonde, primært gennem 'Tid til tur'. .
- Det blev påpeget, at Skoletjenesten også er beskåret i budget 2025. HB spurgte, hvordan det hænger sammen med vores strategi for børn og unge. Sekretariatet svarede, at det også skyldes, at vi får en del dækket af fonde. Samtidig dækkes Skoletjenesten af projekter som Naturens Uge og Affaldsindsamlingen. Vilde Rødder dækker også noget skoletjeneste og kan lære os om at lave nye skolemateriale. HB ønskede, at uddybede forklaringer indgår i sagsfremstillingen/ budgetnotat, så det ikke ligner besparelser.
- HB spurgte, hvorfor der er sat så stort et beløb af til merchandise. Sekretariatet svarede, at det skal ses i lyset af brandprocessen, som sandsynligvis vil betyde indkøb af nye produkter. HB bemærkede, at sekretariatet skal være opmærksomme på bæredygtigheden i DN's merchandise.
Der er skåret på lokal kommunikation og lokale indsatser. Presse og kommunikationsunderstøttelse er en stor prioritet lokalt. HB ønsker at afsætte samme beløb til området som i 2024.
- Indtægtsforøgelse på medlemsbladet skyldes, at bladpuljen havde større udbetaling i 2024, og vi håber på det samme næste år. Posten vil muligvis blive justeret en anelse i næste udgave af budgettet.
- Nye indsatser under Kommunikation er skruet op ifm. brand-proces.
- Sekretariatet anerkender behovet for et debatforum, men der er ikke IT-ressourcer til at udvikle nyt lige nu. Derfor vil et eventuelt behov blive løst ved at genåbne Vores DN.
- Michael fortalte, at IT-udvalget bad om at få en kortlægning af systemer. Udvalget blev i samme ombæring præsenteret for et sparekatalog, som IT-udvalget nikkede til. Det har givet besparelser. HB gav udtryk for, at det er spændende med styrkelse af indsatsen med erhvervspartnerne, men understregede, at det er vigtigt, at vi er meget påpasselige med, hvem vi indgår samarbejde med.
- Arvemidler er budgetteret konservativt.

7 - Regeringens landdistriktsudspil

Nina Larsen Saarnak

HB orienteres kort om DN's reaktion på regeringens landdistriktsudspil og drøfter tilgangen.

Konklusion

HB bakker op om sekretariatets linje. Udspillet vil ikke hjælpe landdistrikterne. DN er kritiske. Der er ting, HB ønsker udboret, så der kan lægges en strategi for håndteringen. Fokus på sommerhuse, landzonebestemmelser, kystnærhedszonen og forsøgsordningen for kyst- og naturturisme. Obs. på svineanlæg.

HB havde bl.a. følgende bemærkninger og spørgsmål:

- Det er uklart, hvad det betyder ift. bygninger i landzone. Handler det reelt om at genanvende eksisterende bygninger af god kvalitet, om nedrivning og nyopførelse, eller at genbruge byggematerialer og renovere? Genbrug er vi for, men ikke nedrivning og nyopførelse. Vi anerkender, at mange landbrug skal lukke som følge af, at der tages arealer ud ifm. den grønne trepart.
- I udspillet står, at opførelsen af hotellet i Ringkøbing-Skjern vil generere flere arbejdspladser. De glemmer at fortælle om Nationalpark Thy, som har skabt endnu flere arbejdspladser. Det kan vi pege på.
- Fokus på det positive ved livet på landet; naturoplevelser, mørke, stilhed etc.

8 – Godkendelse af mødekalender

*Rikke Friis Højland,
Lars Midtiby*

HB skal godkende mødekalender for 2025

Beslutning

HB godkendte mødekalenderen med følgende ændringer

- Hvis muligt lægges september-mødet uden for Naturens Uge.
- Mødet d. 28. marts skydes en uge frem eller efter hvis muligt.
- Tirsdag d. 28. oktober skydes en dag eller to.
- Hvis muligt undgås tirsdag d. 28. januar.
- HB-mødet i december skydes til torsdag d. 11. december.
- Havets folkemøde kommer i kalenderen, når datoen foreligger. Andre arrangementer af bred interesse kan sendes til Rikke, som lægger dem i kalenderen.

- Sekretariatet forsøger at tage højde for ovenstående ønsker og udsender en revideret mødekalender på teams.

9

9 - Dagsorden for REP E24

**Rikke Friis Højland,
Lars Midtiby**

HB skal godkende foreløbig dagsorden til efterårets repræsentantskabsmøde, som afholdes søndag d. 24. november.

Beslutning

HB godkendte dagsorden med følgende bemærkninger og ønsker.

- REP-mødet forlænges til 16.30.
- Hvis det er muligt tidsmæssigt, sættes orientering om Skovsgaard på dagsorden.
- HB ønsker, at der afsættes mere tid til vedtægtsændringer
- Grøn trepart bør fylde mere og gerne med en workshop eller diskussionsgrupper, som drøfter ønsker, behov, bekymringspunkter, ønskeliste til understøttelse af afdelinger og konstruktive bemærkninger. Processen er den vigtige og klæder folk på at deltage i debatten.
- VE-anlæg fx i lavbundsområder blev foreslået som tema. Evt. koblet sammen med Grøn Trepert. Politikdelen er fastlagt, men HB ønsker at der laves et digitalt møde om emnet. Det sættes således ikke på REP-dagsorden.

HB foreslog, at der indkaldes til et online møde om opfølgning på treparten i september. Derudover afholdes et webinar efter REP, hvor snakken om Grøn Trepert fortsættes.

10

10 - Gensidige orienteringer

**Lars Midtiby, Yukio
Bergholdt**

Herunder HB's kommunikation med samrådene samt en update fra direktøren på nyansættelser og stillingsophør samt status på IT-systemer.

IT-orientering

Yukio orienterede om, at vi står midt i en skelsættende platformsudskiftning både på DN.dk og CRM-system. Vi kommer til at skifte lokalafdelingernes sider, og der vil blive lavet en inddragende proces i de dele, hvor indhold skal bearbejdes.

Status er, at brand-projektet skal smeltes sammen med et webdesign, som skal ligge i webplatformen. Hvis og når vi siger ja til webleverandørens tilbud, kender vi mere til tidsplanen. Det forventes at gå i gang i efteråret. I januar/februar forventes aktive-siderne at berørt. CRM-projektet forventes at tage 8 måneder.

Der vil blive lavet en guide for billedstilen på hjemmesiden. Vi mangler billeddokumentation som viser, hvad vi er for en forening. Opbygning af det nye dn.dk skal ske med afsæt i den nye visuelle retning, og der er derfor en stor afhængighed af endelig afklaring af denne.

Det har været en stor hjælp for sekretariatet at kunne trække på det nye IT- udvalg, som hurtigt er kommet i god gænge.

HB drøftede behovet for et internt debatforum. Sekretariatet ser på muligheden for at åbne Vores DN. Det koster 70.000 kr., så det skal afspejle behovet. Det er i øvrigt et opmærksomhedspunkt, at alle kan læse med på Vores DN. Det kan være svært at styre fx en trepartsdebat.

Yukio undersøger, om der kunne være en debat-løsning i Sharepoint, som kræver log in. Et muligt nyt projekt vil sættes i gang, når igangværende projekter er afsluttet, så der ikke er flere aktive IT-projekter på samme tid. Det sker med afsæt i DNS projektmodel

11

11 - Evt. og evaluering af mødet

Der var ikke noget til eventuelt.