

4. Sagsfremstilling

Dagsordenpunkt 5: Strategi 2027-2032	Bilag 4.1 Opsamling på spørgeskemaundersøgelse med evaluering af strategiperiode 2022-2026.
<p>Sagens kerne</p> <p>I foråret 2026 blev der gennemført en spørgeskemaundersøgelse blandt DN's frivillige og aktive med det formål at få input til den kommende strategi og evaluering af den igangværende strategiperiode.</p> <p>Evalueringen af strategiperioden 2022-2026 viser overordnet set, at der er bred opbakning til den overordnede strategiske retning og udvikling i DN, hvor kun få efterspørger grundlæggende ændringer i retning eller prioritering. Hovedparten af DN's frivillige og aktive oplever DN som stærkere, mere synlig og mere indflydelsesrig end for fem år siden. Særligt Den Grønne Trepert fremhæves som et historisk gennembrud og det tydeligste symbol på denne udvikling.</p> <p>Samtidig peger evalueringen på en række strategiske balancer og udviklingsbehov, herunder balancen mellem politisk indflydelse og troværdighed, mellem fokus og bredde samt mellem professionalisering og frivilligkultur.</p> <p>Natur og biodiversitet udgør for de fleste fortsat kernen, men der er forskellige syn på, hvor bred DN's rolle som grøn organisation bør være. Mange peger på behovet for at engagere flere mennesker i naturen og i DN's arbejde, særligt børn og unge, samt på betydningen af et stærkt organisatorisk fundament med velfungerende lokalafdelinger, hvor rekruttering af nye aktive og behov for generationsskifte fremstår som de mest gennemgående organisatoriske udfordringer.</p> <p>Det er sekretariatets vurdering, at evalueringen overordnet set flugter godt med de temaer og den tilgang til en ny strategi, som hovedbestyrelsen blev præsenteret for på sidste møde (klik her), og med den evaluering sekretariatet foretog forud for HB's seminar i starten af året. Samlet set peger evalueringen på, at arbejdet med Strategi 2027-2032 i høj grad bør bygge videre på en udvikling, som mange vurderer, har været succesfuld.</p> <p>På mødet vil sekretariatet desuden give et overblik over de næste skridt i inddragelsesprocessen.</p> <p>Indstilling</p> <p>Det indstilles, at HB:</p> <ul style="list-style-type: none">- tager resultaterne og indsigterne fra spørgeskemaundersøgelsen til <u>efterretning</u> og <u>drøfter</u> deres implikationer for den kommende strategi.	

Perspektiver

Evalueringen peger på en række temaer og strategiske balancer, som er relevante at have med i arbejdet med Strategi 2027-2032.

1. Evalueringen peger blandt andet på, hvordan DN kan styrke sin politiske indflydelse og samtidig bevare sin troværdighed og rolle som naturens uafhængige stemme.

Nuværende strategi/position: I den nuværende strategi ses ikke en modstilling mellem på den ene side at få indflydelse og skabe resultater og på den anden side at bevare troværdighed og være en uafhængig stemme – tværtimod ses troværdighed og faglighed som en forudsætning for indflydelse. Dette udtrykkes fx i strategiens overordnede vision: *”Vi ønsker at vise vejen til en rigere natur og grøn omstilling og skabe lokale forandringer til fordel for natur, miljø og klima, [...] Vi vil tale naturens sag på et sagligt grundlag, og vi kan både samarbejde bredt og stå vagt om naturen.”*

Og igen i den politiske vision: *”Vi ønsker at være en troværdig og uundværlig, grøn stemme, der skaber folkelig opbakning og konkrete og tydelige natur-, miljø-, og klimapolitiske resultater.”*

2. Evalueringen rejser også spørgsmål om DN's rolle og bredde, særligt i forhold til hvordan DN skal balancere fokus på natur og biodiversitet med rollen som en bred grøn organisation, der arbejder med natur, miljø og klima bredt set.

Nuværende strategi/position: I den nuværende strategi arbejder DN både med natur, miljø og klima, bl.a. med henvisning til DN's formålsparagraf, som blev revideret i forbindelse med sidste strategiproces, hvor klima blev tilføjet til formålsparagraffen. De konkrete prioriteringer fastlægges løbende i forbindelse med aktivitetsplanerne.

3. Derudover rejser evalueringen også spørgsmålet om, hvordan DN kan styrke professionalisering og gennemslagskraft uden samtidig at svække medlemsdemokratiet og det lokale engagement, handlekraft og indflydelse, som er centrale dele af DN's identitet.

Nuværende position: Afdelingerne har en høj grad af lokal autonomi, men med forventning om, at når repræsentantskabet beslutter fælles politikker og prioriteringer, så gælder de for hele foreningen. Ikke alle køber nødvendigvis ind på den præmis. Der har i den nuværende periode været et stort fokus på inddragelse ifm. foreningspolitiske processer og med en tydelig forankring i repræsentantskabet som besluttende myndighed. Men opfattelsen af processerne kan se forskelligt ud i forskellige afdelinger.

- I den seneste frivillig- og afdelingsundersøgelse fra 2025 svarer 76% af de frivillige, at de oplever DN som en velfungerende demokratisk organisation (39% i nogen grad, 38% i høj grad), mens 7% ikke opfatter DN som en velfungerende demokratisk organisation, hvoraf 1% svarer ”slet ikke”.
- De årlige frivillig- og afdelingsundersøgelser viser, at der i perioden er et flertal af både frivillige og afdelinger, der oplever at kunne få indflydelse på formuleringen af DN's politikker, men det har varieret fra år til år.

4. Endelig peger evalueringen på spørgsmålet om balancen mellem investeringer i fortsat at styrke politisk gennemslagskraft, som er det område klart flest aktive ønsker styrket i en ny periode (75%), og investeringer i den organisatoriske kapacitet, som skal sikre DN's gennemslagskraft på længere sigt.