

BILAG 3-1

Dato: 6. november 2020
Til: Repræsentantskabet den 21. november 2020
Sagsbehandler: Søren Møllerup Dawe, smd@dn.dk, 31 71 90 91

Indstilling vedr. udkast til visioner for fremtidens DN

Sagens kerne

Som led i arbejdet med en ny samlet organisationsstrategi for DN er der formuleret udkast til visioner for fremtidens DN. Visionerne tegner et billede af, hvor vi ønsker af bevæge os hen som forening frem mod 2026, og skal, efter de er vedtaget, danne afsæt for at formulere en ny samlet strategi for DN.

Baggrund

I forbindelse med Aktivitetsplan 2020 besluttede repræsentantskabet, at igangsætte et inddragende arbejde med at udvikle en samlet strategi for DN. Der blev samtidig udpeget fem strategiske fokusområder, hvor det er afgørende, at DN foretager markante ryk; 'Politik', 'frivillige', 'børn', 'unge' samt 'medlemmer'.

Strategien skal sætte en samlet retning for, hvordan DN vil arbejde med at omsætte det voksende grønne engagement i befolkningen og møde de udfordringer DN står overfor, så vi kan skabe større resultater. Strategien skal med andre ord sætte en retning for DN's konkrete aktiviteter frem mod 2026, så de understøtter DN's strategiske prioriteringer.

Målet med strategien er at understøtte DN's mission som beskrevet i DN's formålsparagraf:

Vores mission

Vi arbejder for, at Danmark bliver et bæredygtigt samfund med et smukt og varieret landskab, en rig og mangfoldig natur og et rent og sundt miljø. Vi arbejder til gavn for Danmarks natur og miljø og for [et klima i balance samt] befolkningens mulighed for gode naturoplevelser.

Note: Missionen er en lettere omskrivning af DN's formålsparagraf

I forbindelse med diskussionerne af visionerne er det blevet nævnt flere gange om DN's formålsparagraf skal justeres så den tydeligere indeholder klima som et område DN beskæftiger sig med. Derfor er "et klima i balance" indsat i [firkantet parentes] i DN's mission. Det foreslås, at repræsentantskabet, i forbindelse med vedtagelsen af den endelige strategi på forårets repræsentantskabsmøde, tager stilling til om klima skal tilføjes til DN's formålsparagraf og dermed DN's mission.

Som afsæt for strategiarbejdet er der gennemført en inddragende proces med grundige drøftelser for at identificere de udfordringer og muligheder DN står overfor, og hvilke visioner vi har for vores forening. Der er blevet diskuteret på både samråd, i Hovedbestyrelsen, de faglige udvalg, på dn.dk/debatten, og der er udarbejdet analyser og undersøgelser, der har styrket vores grundlag for at formulere en strategi.

I forbindelse med diskussionerne i organisationen er der blevet peget på en række forhold, hvor vi er udfordret og som viser nødvendigheden af en ny strategi, der kan vise vejen for den forandring vi ønsker, herunder:

- Vi har ikke formået at omsætte det store grønne momentum til tilstrækkelig medlemsfremgang.
- Vi skal blive bedre til at sikre sammenhæng mellem det politiske arbejde lokalt og nationalt.
- Vi har svært ved at rekruttere og fastholde frivillige.
- Vi skal blive bedre til at styrke fællesskabsfølelsen og medlemsdemokratiet.
- Vi har ikke godt nok fat i børn, og det er et problem, for børn kommer alt for lidt ud i naturen.
- Vi er ikke relevante nok for unge, hvilket er paradoksalt, for unge er i høj grad engageret i netop vores mærkesager inden for klima, miljø, og natur.

Resultatet af denne proces er, at vi nu har formuleret udkast til visionerne for fremtidens DN, som styregruppen for organisationsstrategien vil præsentere for repræsentantskabet. Visionerne skal efterfølgende danne afsæt for at formulere selve strategien, som skal vedtages af repræsentantskabet i foråret 2021.

Formålet med denne todeling i processen, hvor visionerne vedtages først og derefter den samlede strategi er, at sikre en fælles forståelse af den overordnede retning vi ønsker at bevæge vores forening i, *inden* der udvikles og træffes beslutning om konkrete indsatser. For først når vi ved hvor vi skal hen, og hvilke udfordringer vi ønsker at adressere, kan vi drøfte hvordan vi kommer derhen.

Visionerne består af en overordnet vision for DN samt fem delvisioner svarende til de fem strategiske fokusområder, der blev udpeget ifm. AP20. Visionerne peger alle op i DN's mission (DN's formålsparagraf), og skal bidrage til at realisere denne. Til hver vision er der en kort indledning, som begrundes nødvendigheden af, at vi som forening foretager markante ryk og som sætter lidt flere ord på visionen. De fem delvisioner består af en kort visionstekst som suppleres af en række kort formulerede ambitioner som uddyber visionen.

Udkastet til visioner blev sendt ud til alle deltagere i repræsentantskabsmødet samt alle afdelinger fredag den 6. november, og det er muligt at stille konkrete ændringsforslag frem til mandag den 16. november. Der kan stilles ændringsforslag til hele dokumentet, dvs. både selve visionerne og indledningerne til hver vision.

Videre proces

Når visionerne er vedtaget går arbejdet med at udvikle den samlede strategi i gang. Visionerne for de fem strategiske fokusområder (politik, frivillige, børn, unge og medlemmer) skal omsættes til strategi, hvor der udvikles klare indsatsområder og konkrete tiltag og målsætninger/succeskriterier. For hver af de fem strategiske fokusområder, vil der blive afholdt møder/workshops, som forventes at blive afholdt over Zoom, og det vil være muligt at melde sig på et eller flere af disse fokusområder og bidrage til arbejdet med at udvikle den endelige strategi.

Repræsentantskabet skal:

- Drøfte ændringsforslag og beslutte endelige visioner for fremtidens DN.

Bilag:

- Udkast til visioner for fremtidens DN.
- Hvidbog for visionsarbejde

Med venlig hilsen

Maria Reumert Gjerding, på vegne af styregruppen for organisationsstrategien