

Bilag 5.1

Udkast til visioner for fremtidens DN

- **Afsæt for organisationsstrategi 2021-2026**

Forord

Visionerne, der præsenteres her, er formuleret på baggrund af grundige diskussioner i hele organisationen, og alle aktive har haft mulighed for, og blevet opfordret til, at deltage i diskussionerne om, hvad det er for et DN, vi ønsker i fremtiden.

Vi ønsker, at sige en stor tak til alle, der har bidraget, og for de mange gode diskussioner og uundværlige input, der utvivlsomt har kvalificeret og skærpet visionerne for fremtidens DN.

Visionerne beskriver den overordnede retning for DN frem mod 2026, og danner afsæt for formuleringen af DN's samlede organisationsstrategi, der skal vedtages af Repræsentantskabet i foråret 2021.

Alle visionerne peger op i DN's mission (DN's formålsparagraf) og skal bidrage til at realisere denne. Man kan sige, at missionen udtrykker meningen med vores virke, og visionerne udtrykker retningen.

God læselyst!

Styregruppen for organisationsstrategien:

Maria Reumert Gjerding, Lars Midtiby, Sebastian Jonshøj, Birgitte Marcussen, Louise Holst Hemmingsen Villumsen, Niels Hilker, Line Gammelby og Jens la Cour.

Vision for fremtidens DN – Mere samarbejdende, slagkraftig og relevant for flere

Hærskarer af fugle, vilde planter og farvestrålende sommerfugle, små og store pattedyr og dybe skove. Blomstrende enge, heder, et brusende vildt hav med en forunderlig natur. Smukke langstrakte frie kyster og tusindvis af åer og søer, fjorde og laguner, og rent drikkevand under vores fødder. Danmark har fantastiske arter og store naturoplevelser, og en rig natur, et rent miljø og et klima i balance er umistelige værdier. Værdier, som vi har fået i arv, og som vi har pligt til at give videre til generationerne efter os.

De fleste danskere – hvis ikke alle – kan pege på et bestemt stykke natur eller landskab, som de har et personligt og helt særligt forhold til. Det kan være kyststrækningen ved Vesterhavet, hvor sommerferierne bliver holdt år efter år. Den smukke og summende eng nede af vejen. Gåturen i den lokale skovs dybe ro hånd i hånd med en man holder af. Den store naturoplevelse, den lille forundring, eller barndomsmindet om mariehønen, der sendes op efter godt vejr.

Og vi kender alle magien ved at være i naturen. Ved duften af forår i skoven eller lykken over et stormombrust hav, der kaster salte dråber i ansigtet. Vi kender glæden ved børnenes begejstring over at se glimtet af en smuk sommerfugl eller fisken slå smut med halen i bækken.

Naturen giver os samtidig rent drikkevand, spiselige planter, søde bær og saftige æbler. Og en rig natur er en stærk allieret, når det gælder kampen mod klimaforandringerne.

Det er disse personlige tilknytninger og oplevelser i naturen, der giver mange af os lyst til at kæmpe for at beskytte og bevare naturen og dens mangfoldighed af arter. Og lyst til at kæmpe for klimaet og miljøet.

Og det er der behov for. For desværre er der længere mellem insekternes summen og den vilde natur, og kortere mellem voldsomme vejrfænomener. Naturen er i dag truet overalt på kloden, og Danmark er, trods sin rigdom, fattig på natur. Stadig flere arter trues af udryddelse, og et ændret klima accelererer den negative spiral. Sprøjtegifte og store udledninger af næringsstoffer presser vores vandmiljø og vores rene drikkevand.

Der er derfor behov for et stærkt og markant DN. Et DN, der går foran, og som sammen med resten af den spirende grønne bevægelse kan bremse og vende denne udvikling, så vi går en grønnere og mere bæredygtig fremtid i møde.

Vi er et lokalt forankret fællesskab, der skaber forandringer

Danmarks Naturfredningsforening er i dag landets største grønne organisation. Vores sag er dybt forankret i et levende medlemsdemokrati med en loyal medlemsskare og stærke lokale frivillige kræfter overalt i landet. Vi er anerkendt for vores høje faglighed, der gør os til en troværdig og attraktiv samarbejdspartner.

Det er afgørende styrker, som giver os et enestående fundament til at omsætte det store grønne momentum til endnu større opbakning og endnu større gennemslagskraft i kampen for naturen, miljøet og klimaet.

Vi ønsker at være det oplagte fællesskab og samlingspunkt for alle, der ønsker en ny og grønnere retning for Danmark. For dem, som vil bevare vores unikke landskaber og genskabe naturen og forsvare den mod overudnyttelse og skadelige miljø- og klimapåvirkninger. For dem, som ønsker en gennemgribende forandring af vores samfund og levevis for at sikre en bæredygtig fremtid til vores børn, børnebørn og fremtidige generationer. Det, som vi kalder den grønne omstilling.

Vi ønsker at være en forening, der forbinder indsatser på tværs af det nationale og lokale. En forening, der rækker ud og tager initiativ til

samarbejde med alle, som kan og vil bidrage til løsningen på naturens og klimaets udfordringer – uanset om de er en del af den grønne bevægelse, landbruget eller industrien. Og ved at stå på en platform af solid faglighed og et højt folkeligt engagement ønsker vi at være en central og vigtig samarbejdspartner for myndigheder og politikere.

Vi ønsker, at flere færdes i naturen og vil arbejde for at inspirere til gode naturoplevelser og skabe nysgerrighed for naturen i den brede befolkning. Vi ønsker at skabe begejstring og lyst til både at benytte, såvel som at beskytte Danmarks vidunderlige natur.

Vi vil gøre alt dette uden at gå på kompromis med vores adelsmærke som naturens vagthund.

Det sammenfatter vi i følgende overordnede vision for DN:

Vi ønsker at vise vejen for den grønne omstilling og til en rigere natur. Vi vil være et stærkt, demokratisk fællesskab for alle, som ønsker at gøre en forskel. Vi vil tale naturens sag på et sagligt grundlag, og kan både samarbejde bredt og stå vagt om naturen. Vi vil inspirere til gode naturoplevelser og bidrage til, at flere får en tættere tilknytning til naturen.

DN's mission og visioner

(Delvisionerne kan ikke være der lige nu fordi det er et A5 format, men i folderen vil det hele fremgå på en liggende A4 side)

Vores mission

Vi arbejder for, at Danmark bliver et bæredygtigt samfund med et smukt og varieret landskab, en rig og mangfoldig natur og et rent og sundt miljø. Vi arbejder til gavn for Danmarks natur og miljø og for [et klima i balance samt] befolkningens mulighed for gode naturoplevelser.

Vores vision

Vi ønsker at vise vejen for den grønne omstilling og til en rigere natur. Vi vil være et stærkt, demokratisk fællesskab for alle, som ønsker at gøre en forskel. Vi vil tale naturens sag på et sagligt grundlag, og kan både samarbejde bredt og stå vagt om naturen. Vi vil inspirere til gode naturoplevelser og bidrage til, at flere får en tættere tilknytning til naturen.

Politik

Frivillige

Børn

Unge

Medlemmer

Vision for politik – DN giver naturen en stærk stemme

Hver eneste dag sidder en politiker et sted i Danmark og skriver til en lokal formand for Danmarks Naturfredningsforening, til en af foreningens andre folkevalgte, til foreningens præsident eller til en af foreningens mange eksperter.

Der bliver lyttet til Danmarks Naturfredningsforening.

Der står stor respekt om det enestående og stærke netværk, foreningens lokale afdelinger udgør med 1.500 engagerede frivillige, der kender den lokale natur og de lokale udfordringer.

Vi er tillige kendt og respekteret for en særdeles høj grad af faglighed, hvilket gør foreningen til en troværdig aktør blandt politikere, embedsværk og andre grønne NGO'er.

Det er en styrkeposition, vi skal værne om, fordi den giver indflydelse og gør, at mange ønsker at samarbejde med os.

Vi høster i dag anerkendelse for at være både dialogøgende og løsningsorienterede – særligt nationalt – og en undersøgelse blandt vores interessenter viser, at det opfattes som entydigt positivt.

Vi ønsker at fortsætte ad denne vej, men viger som naturens vagthund aldrig tilbage, hvis naturen trædes under fode. Det afgørende er, hvordan vi skaber de største resultater for naturen, miljøet og klimaet. Men vores udgangspunkt er at søge dialogen først. Kaffemødet før kritikken.

En af vores absolutte største styrker er vores lokale tilstedeværelse i hele landet, der gør os i stand til at varetage naturens interesser på både Christiansborg og i byrådssalene. Men der er stor forskel på de politiske rammevilkår og på vores politiske gennemslagskraft på tværs af landet, og det er ikke let at koordinere og skabe tilstrækkelig sammenhæng i vores politiske indsatser på tværs af det nationale og lokale.

Vi ønsker derfor at styrke vores samarbejde og koordination på tværs af foreningen, fordi det giver os en langt større gennemslagskraft, når vi sammen arbejder for det samme. Og vi ønsker i højere grad at inddrage vores medlemmer og de mange faglige kapaciteter, foreningen har, i den fremtidige politikformulering.

Samtidig må vi også erkende, at rammerne for natur-, klima- og miljøpolitik i høj grad formes uden for Danmarks grænser, og vi ønsker derfor at øge vores internationale engagement.

Det sammenfatter vi i følgende vision for politik:

Vores vision for politik

Vi ønsker at være en troværdig og uundværlig, grøn stemme, der skaber konkrete og tydelige natur-, miljø-, og klimapolitiske resultater.

Ambitioner

Vi ønsker at:

- Forbinde vores lokale og nationale indsatser og sætte væsentlige fælles dagsordener.
- Være en attraktiv og konstruktiv samarbejdspartner og indgå alliancer lokalt og nationalt.
- Stå vagt om naturen til lands og til vands og være talerør for arter og naturområder, der ikke selv har en stemme.
- Mobilisere og skabe øget opbakning til vores mærkesager hos befolkningen.
- Styrke mulighederne for indflydelse på formuleringen af DN-politik.

VISION FOR TILVINGE – Et stærkt, grønt netværk

Solskin en tidlig forårmorgen. En lille gruppe mennesker gør sig klar til en vigtig dag. Om få timer starter Affaldsindsamlingen, og der skal brygges kaffe og deles poser og gribetænger ud, så alt er klar, når hundredevis af frivillige indsamlere bevæger sig ud i den lokale natur.

Danmarks Naturfredningsforening er en af Danmarks ældste græsrodsforeninger. Foreningen står bomstærkt på skuldrene af en enestående frivillig og uegennyttig indsats fra titusindvis af danskere, der gennem mere end 100 år har arbejdet utrætteligt for at beskytte vores fælles natur.

DN's aktive er i dag til stede overalt i landet med indgående og uvurderligt kendskab til såvel lokale naturperler som myndighedernes forvaltningspraksis.

Men vi har alligevel behov for at forny os. Mange af vores afdelinger sukker efter friske kræfter, og der er rum for en langt større diversitet i alder og baggrund for vores aktive. Men det kan være krævende at byde nye frivillige velkommen og finde frem til det gode samarbejde med nogen, der har andre evner, eller gør tingene på en anden måde end os selv. Vi kan ikke forvente, at nye frivillige fra første dag kaster sig over bestyrelsesarbejde eller krævende sager.

Heldigvis er potentialet enormt. Befolkningen har fået øjnene op for, at natur og klima er i krise, og stadig flere vil gerne selv handle i stedet for at vente på politikerne. Samtidig ved vi, at langt flere af vores medlemmer godt kunne tænke sig at engagere sig som frivillige end den nuværende ene procent.

Vi ønsker derfor at række ud og invitere alle, der ønsker det, ind i fælleskabet. Der skal således være plads til ildsjæle, der ønsker at arbejde med landbrugsområdet, med naturpolitik, med drikkevand, med lokale sager. Plads til dem, der vil være ambassadører for sommerfugle, til dem, der vil lave naturpleje, til dem, der vil arrangere events og ture, og til dem, som kommer med helt nye kompetencer.

Vi ønsker at skabe plads til den sprudlende idérigdom, som nye friske kræfter kan bidrage med, og som sikrer en levende, stor, stærk og fremtidssikret forening. Et stærkt og levende DN er samtidig en usvækket og stærk stemme for naturen, miljøet og klimaet.

Det sammenfatter vi i følgende vision for frivillige:

Vores vision for frivillige

Vi ønsker at være det oplagte samlingspunkt og fællesskab for alle, der ønsker at handle for naturen, miljøet og klimaet.

Ambitioner

Vi ønsker at:

- Langt flere har lyst til at engagere sig i den grønne sag hos os.
- Skabe plads til nye måder at kæmpe for naturen og klimaet på og nye måder at være frivillig på, så den enkeltes kompetencer og engagement kan udfoldes til fordel for naturen.
- Skabe gode udviklingsmuligheder for den enkelte frivillige.
- Skabe lokale forandringer til fordel for natur, miljø og klima.
- Sammensætningen af frivillige har en større diversitet i alder og evner.
- Blive bedre til at modtage nye frivillige og definere opgaver.
- Blive bedre til at uddelegere ansvar og stille krav.

Følelsen af at sidde på den øverste gren i træet er ubeskrivelig. Gysset over at kysse en frø eller forventningens glæde over at riste snobrød over bålet, mens mørket falder på. Det er ren lykke.

Der var en gang, hvor naturen var børns vante legeplads. For alt for mange børn er det ikke længere sådan. På bare få generationer er børns

tilknytning til naturen blevet svækket i en sådan grad, at børn i dag kun kommer halvt så meget ud i naturen som deres bedsteforældre gjorde.

Naturen giver ikke kun glæde og udfordringer for børnene, når de er i naturen. Forholdet til naturen grundlægges samtidig i barndommen, og ophold i naturen giver sunde og kloge børn, der vokser op som ansvarsfulde beskyttere og benyttere af naturen.

Vi står som samfund derfor overfor at kunne miste en hel generation, der skal passe på naturen i fremtiden. Samtidig er det netop børnene, der skal arve planeten og mange børn er bekymrede over klimaforandringerne og billedet af en klode under vand.

Den udvikling skal vi have vendt. Som Danmarks største grønne forening ønsker vi at spille en vigtig rolle i at få genskabt børns forbindelse til naturen.

Det er ambitiøst, for vi har i dag ikke godt nok fat i børn og deres forældre, og vi mangler ressourcer og viden om, hvad der skal til, for at vi bliver et mere attraktivt sted at søge hen for børnefamilierne. Vi har nogle gode erfaringer med at engagere børn i ture, kampagner og Naturfamilier, men disse tiltag er for få og sporadiske.

For vi ønsker, at børn får lige muligheder for at komme ud i naturen, lige gyldigt hvor i landet og hvilken kommune de bor i.

Vi ønsker at samarbejde med alle relevante parter om at øge børns færden i og forståelse for naturen. Og vi vil gerne være kendt som en relevant og naturlig samarbejdspartner for institutioner og andre, der ønsker at lave aktiviteter til børn relateret til natur, miljø og klima.

Vi ønsker at bidrage til at øge børns naturbegejstring og stimulere børns iboende nysgerrighed gennem relevante og aldersvarende naturoplevelser. Der er lange ventelister til at gå til spejder i byerne. Måske er det tid til, at vores børn skal ”gå til natur”.

Det sammenfatter vi i følgende vision for børn:

Vores vision for børn

Vi ønsker at bringe børn tættere på naturen og bidrage til, at mange flere børn begejstres af naturen og får lyst til at udforske og passe på den.

Ambitioner

Vi ønsker at:

- Være et fællesskab, der skaber håb for Danmarks børn og giver mulighed for at handle og gøre en forskel.
- Inspirere og gøre det lettere for børn og børnefamilier at få gode naturoplevelser.
- Samarbejde mere med flere relevante organisationer og institutioner.
- Udvide børns horisont, så de får en forståelse for sammenhængen mellem naturen, miljøet og klimaet.

Vision for unge –Fremtiden tilhører de unge

Farvestrålende bannere, tusindvis af unge i klimastrejker, flammende debatindlæg og en ukuelig vilje til at skabe forandring.

Der fejrer en enorm og stærk bevægelse ind over Danmark og resten af verden. Som en ustoppelig naturkraft kæmper unge for deres legitime ret til at arve en klode og et Danmark, hvor naturen, miljøet og klimaet er rigt, rent og i balance.

Drivkraften er begejstring for fællesskabet, mod til forandring og viljen til aktivisme er i højsædet.

Men de unge har med få undtagelser fundet andre steder at samles end hos DN. Det ønsker vi at ændre på. For det er det samme mål, vi kæmper for, og sammen står vi stærkere og kan nå større mål.

Vi ønsker at samarbejde med den grønne bevægelse og invitere unge ind i fællesskabet i DN og give dem plads og frihed til at følge egne ideer og den aktivisme, der driver dem.

Vi ønsker at understøtte unges grønne engagement og vil bidrage ved at stille vores landsdækkende netværk af lokale afdelinger og store ekspertise og faglighed til rådighed.

Vi skal sammen begejstres af naturen, og det skal være sjovt at være sammen om sagen, og så vil vi give plads til og nyde godt af deres iderigdom i forhold til kommunikation, nye medier og god naturformidling.

Det sammenfatter vi i følgende vision for unge:

Vores vision for unge

Vi ønsker at være et attraktivt og vedkommende fællesskab for unge, som brænder for den grønne dagsorden og ønsker at handle.

Ambitioner

Vi ønsker at:

- Give plads og frihed til, at unge selv kan definere og udfolde deres engagement.
- Støtte unges kamp og handlelyst på globale, nationale og lokale problemstillinger ved at stille vores faglighed og struktur til rådighed.
- Række ud og samarbejde med den grønne bevægelse.
- Lade unge dyrke naturbegejstring.

Vision for medlemmer – Et stort DN er en stærk stemme

Én er netop kommet hjem fra en lærerig og inspirerende tur i naturen. Én er på gaden sammen med tusindvis af andre for at kæmpe for en grønnere fremtid. Én læser med stolthed om en ny fredning i lokalavisen. Én har netop omlagt haven til vildere natur. Fordelene ved at være medlem af DN er mange. Det skal være tydeligt for flere.

Vores medlemmer er fundamentet for vores eksistens og ryggraden i arbejdet for naturen, miljøet og klimaet. Uden dem, vil Danmark miste en stærk grøn stemme.

Det er den enorme opbakning, vi har i befolkningen, som giver os legitimitet og øget politisk indflydelse. Det er medlemmernes bidrag, der udgør ryggraden i vores økonomi, og giver os de muskler, der skal til for, at vi kan opnå vores mål.

DN's visioner for fremtiden er lige så ambitiøse, som de er nødvendige. Men når vi vil have bedre fat i børnene og de unge, og når vi vil have flere frivillige og styrke den politiske gennemslagskraft i hele landet, kræver det flere ressourcer. På den måde kan man sige, at for at kunne lykkes med visionerne på de fire andre strategiske fokusområder er det bydende nødvendigt, at vi lykkes med at omsætte den historisk store opbakning til det grønne område til medlemsfremgang.

Det kræver, at vi i højere grad varierer og finder nye veje til hvervning. Ansvar for at rekruttere medlemmer og de anvendte metoder hertil skal derfor bredes ud, så vi mere målrettet opsøger personer, der er motiverede for vores sag, og som vi allerede har kontakt med.

Vi ønsker at give vores medlemmer en tydelig værdi og et klart billede af, hvilke resultater deres medlemskab fører med sig.

Vi ønsker, at vores medlemmer føler sig inviteret ind i foreningens arbejde og føler sig velkomne til at bringe nye ideer ind i foreningen.

Vi ønsker, at vores medlemmer er fuldt informeret om den indflydelse, et stort levende foreningsdemokrati tilbyder.

Og så ønsker vi, at vores medlemmer altid kan finde inspiration til naturoplevelser og oplever, at DN's ture er relevante og interessante. At de opdateres med relevant viden via DN's medier, og at vores medlemsblad holder høj kvalitet.

Slutteligt ønsker vi, at Danmarks Naturfredningsforening skal rumme alle medlemmer uanset køn, baggrund og alder.

Det sammenfatter vi i følgende vision for medlemmer:

Vores vision for medlemmer

Vi ønsker at omsætte befolkningens opbakning til den grønne dagsorden til medlemsvækst. Vi ønsker at give vores medlemmer handlemuligheder og en klar værdi af medlemskabet.

Ambitioner

Vi ønsker at:

- Invitere flere forskellige medlemmer ind i fællesskabet.
- Tydeliggøre den forandring, medlemmerne bidrager til.
- Udvikle attraktive fordele ved at være medlem.
- Tiltrække flere medlemmer på nye måder herunder digitalt og gennem arrangementer og aktiviteter.