

Bilag 4.1

Dato: 22. oktober 2025

Til: Repræsentantskabet

Danmarks
Naturfredningsforening



Evaluering af DN's grønne landsmøder 2023-2025

Baggrund

DNs ambition er at blive samlingspunkt for alle, der ønsker at handle for natur, miljø og klima. I den proces har det været oplagt for foreningen at undersøge, hvordan REP-møderne understøtter målet om at invitere flere ind og engagere dem i lokale fællesskaber og i DNs demokratiske enheder.

På baggrund af et oplæg fra Organisationsudvalget (OU) fremlagde hovedbestyrelsen derfor i november 2022 et forslag om at ændre på REP-formaterne. Forslaget var, at REP-mødet i foråret 2023 skulle afvikles i rammen af et stort, grønt landsmøde med workshops, oplæg, diskussioner, naturaktiviteter, hvor også aktive og frivillige, som ikke indgår i repræsentantskabet, inviteres med. Forslaget omfattede også ændringer i efterårets REP-møde, som skulle afvikles som et kortere, digitalt møde.

Hensigten med det grønne landsmøde var at skabe en mere uformel møderamme, der kunne styrke relationer på tværs af foreningen, øge deltagernes viden om natur, miljø og klima og motivere deltagerne til at engagere sig yderligere i DNs demokrati. Forslaget blev vedtaget med stort flertal: 119 stemte for, 12 stemte imod, 15 stemte blankt.

For økonomisk og ressourcemæssigt at skabe rum til grønt landsmøde foreslog hovedbestyrelsen samtidig, at efterårets repræsentantskabsmøde skulle afvikles som et 2-3 timers digitalt møde. Dette var der imidlertid ikke opbakning til i repræsentantskabet, som til gengæld bakkede op om et ændringsforslag, der indbefattede et fysisk endagsmøde med mulighed for digital deltagelse. Hertil var der stor opbakning: Ud af 134 stemmer stemte 110 for forslaget.

DNs første grønne landsmøde blev afholdt den 21.-23. april på Vingsted Hotel og Konference med deltagelse af i alt 256 deltagere. Den 19. november 2023 blev der afholdt et endags-repræsentantskabsmøde med mulighed for fysisk deltagelse i Torvehallerne i Vejle. Her deltog 155 delegerede fysisk og digitalt.

Efter at have afprøvet de to nye REP-formater i 2023 besluttede repræsentantskabet i november 2023 at forlænge forsøget med nye REP-modeller til og med 2025.

Dette notat samler evalueringer af de grønne landsmøder, som har været afholdt fra 2022 til 2025.

1. Mål og succeskriterier

Målet har været at afholde tre grønne landsmøder af 2,5 dages varighed, der samler op til 350 aktive om de vigtige, grønne dagsordener op til DN's repræsentantskabsmøder.

Succeskriterierne har været:

- At styrke deltagernes viden om natur, miljø og klima
- At styrke deltagernes relationer på tværs af foreningen og mulighed for at dele erfaringer
- At motivere deltagerne til at engagere sig yderligere i DN, herunder at lette arbejdet med rekruttering af lokale bestyrelsesmedlemmer og aktive, hvis afdelingerne har mulighed for at sende flere medlemmer med til REP, end hvad der er mulighed for i dag.

2. Grønne Landsmøder 2022-2025

Fra 2022-2025 er der afholdt tre grønne landsmøder på følgende datoer:

23.-25. april 2023

26.-28. april 2024

25.-27. april 2025

De tre landsmøder er alle afholdt på Vingsted Hotel og Konference. Møderne er alle begyndt fredag eftermiddag kl. 15:00. Fra dette tidspunkt og frem til repræsentantskabsmødets begyndelse har der været afviklet aktiviteter, dvs. workshops, debatter og naturaktiviteter, som deltagerne frit har kunnet vælge imellem.

I forbindelse med beslutningen om at ændre REP-formaterne blev der udtrykt bekymring for, om landsmødet ville "stjæle" for meget tid fra repræsentantskabsmøderne, således at der ikke ville blive tid nok til at drøfte væsentlige beslutninger forud for afstemninger. For at imødegå den bekymring har det i sekretariatet været praksis at tilrettelægge landsmødets program ud fra repræsentantskabsmødets dagsordenspunkter. I 2024 og 2025 begyndte repræsentantskabsmødet således lørdag sidst på eftermiddagen, så der var den nødvendige tid til at behandle dagsordenspunkter på repræsentantskabsmødet. I 2023 begyndte repræsentantskabsmødet først søndag morgen.

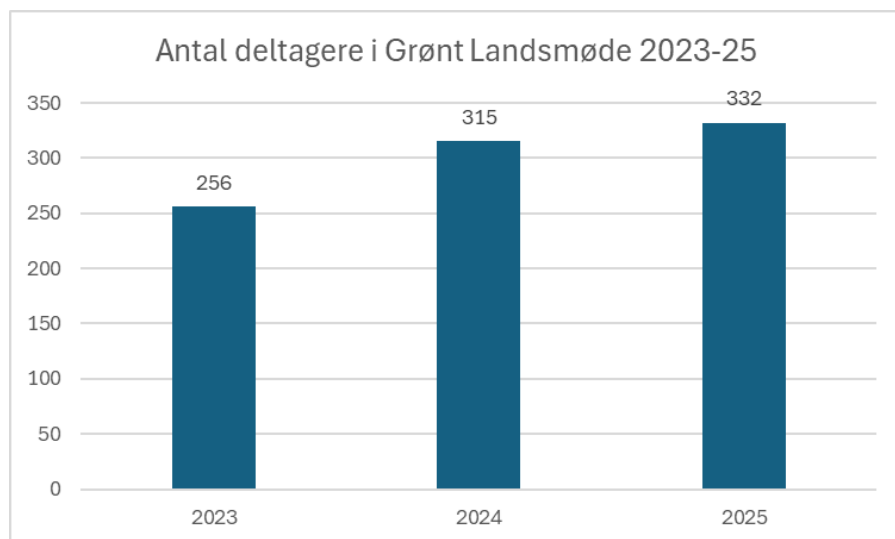
I 2023 fortsatte landsmødet under repræsentantskabsmødet således, at ikke-delegerede kunne deltage i aktiviteter, mens repræsentantskabsmødet blev afviklet. Det var dog

ganske få deltagere, der valgte dette, og sekretariatet besluttede derfor ikke at udbyde aktiviteter under repræsentantskabsmøderne de følgende år.

I hovedbestyrelsen har det været drøftet, om ikke selve repræsentantskabsmødet lå bedre om lørdagen for at forebygge træthed og udfordringen med hård bagkant forud for hjemtransport. Sekretariatet har dog frarådet dette, da det vil give en meget opdelt oplevelse for aktive, der ikke (nødvendigtvis) medvirker i repræsentantskabsmødet.

3. Deltagere

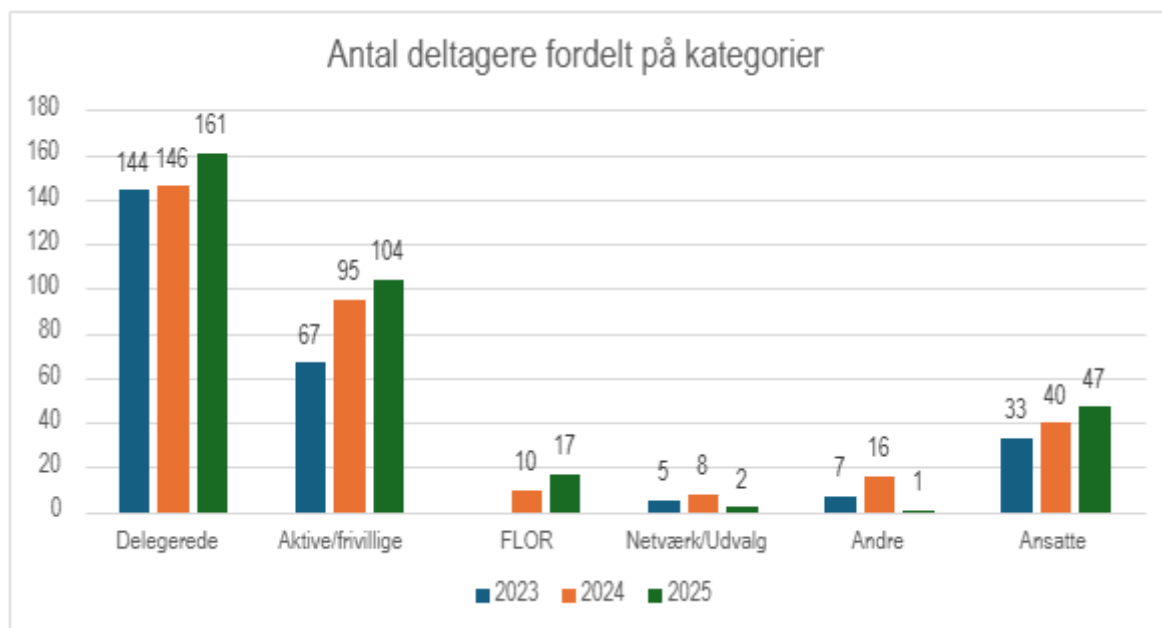
Figur 1 nedenfor illustrerer antallet af deltagere fra 2023-2025 (bemærk inkl. sekretariatets medarbejdere). På landsmødet er det muligt for deltagerne at tjekke ud og ind efter behov. Tallene er således udtryk for, hvor mange der samlet set har deltaget i landsmødet i løbet af weekenden.



Figur 1

Det tager tid at opbygge nye traditioner og gøre det almindeligt kendt, hvad et grønt landsmøde indebærer, herunder at alle aktive er velkomne. Derfor har det vist sig vanskeligt at nå forventningen om 350 deltagere. Imidlertid ses en stigende tendens fra 256 til 332 deltagere.

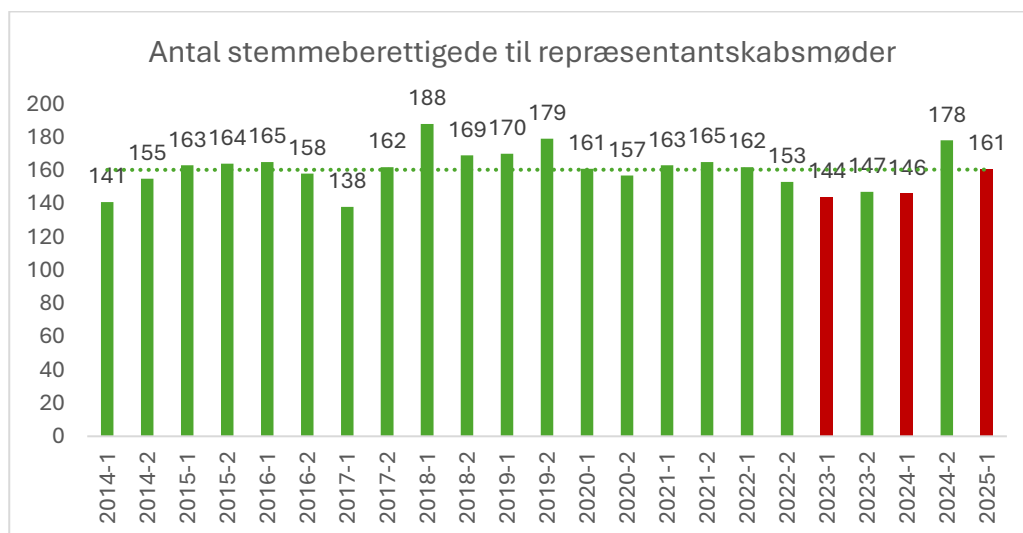
Figur 2 nedenfor viser fordelingen af deltagere på forskellige kategorier af deltagere. Der har været en stigning i alle kategorier med undtagelse af netværk/udvalg og "andre". På seneste landsmøde udgjorde ansatte 47 deltagere, hvilket er positivt for udvekslingen af viden mellem aktive og ansatte, men altså også udgør en relativt stor andel af de 332 deltagere.



Figur 2. Deltagere fra FLOR blev ikke registreret særskilt i 2023. 6 af de delegerede i 2025-søjlen er FLOR-medlemmer, dvs. at FLOR samlet set var repræsenteret med 12 deltagere ved Grønt Landsmøde i 2025.

4. Effekten på antallet af delegerede

Repræsentantskabet har ønsket, at denne evaluering særskilt svarer på, om det grønne landsmøde haft en effekt på de delegeredes deltagelse i repræsentantskabsmøderne. Figur 3 nedenfor viser antallet af delegerede siden 2014.



Figur 3. De grønne landsmøder er markeret med rødt.

Dette spørgsmål er imidlertid svært at svare entydigt på. Det gennemsnitlige antal delegerede siden 2014 er på 160,4. Det tyder ikke på, at det grønne landsmøde har bidraget til at tiltrække flere delegerede end normalt, måske snarere lidt færre til de to første landsmøder. Landsmødet i 2025 lå lige over gennemsnittet siden 2014, som dog generelt også har været faldende (158 i gennemsnit de seneste 5 år).

Sekretariatet har tidligere foretaget en rundringning til afdelinger, der konsekvent har lav deltagelse i repræsentantskabsmøder, der viste, at det i visse afdelinger er svært at trække delegerede til de to årlige repræsentantskabsmøder, da afdelingerne ikke finder den del af DN-demokratiet relevant og nærværende i deres lokale fokus. Nogle afdelinger har også meget få aktive i bestyrelsen, hvor repræsentantskabet opleves som en ekstra belastning. Den tendens har landsmødet ikke ændret på, og landsmødet ses ikke som en særskilt barriere.

Det er også muligt, at det lidt lavere deltagertal for delegerede i 2023 og 2024 skyldes de specifikke emner på repræsentantskabsmødets dagsorden. Eksempelvis kan forslag eller kampvalg, som tiltrækker sig stor opmærksomhed, eller hvor afdelingerne selv har gjort en indsats for at mobilisere deltagere, øge antallet af deltagere, som det var tilfældet ved de seneste to møder med fokus på hhv. trepart og valg af vicepræsident.

Det er vurderingen, at møder med mulighed for digital deltagelse kan øge antallet af deltagere med ca. 10, da nogle ikke ønsker at transportere sig langt. På de seneste tre efterårsmøder har digital deltagelse været mulig, så deltagertallet ville måske have været lavere her, hvorfor en sammenligning til landsmødet, hvor det kun er muligt at deltage fysisk, er vanskelig.

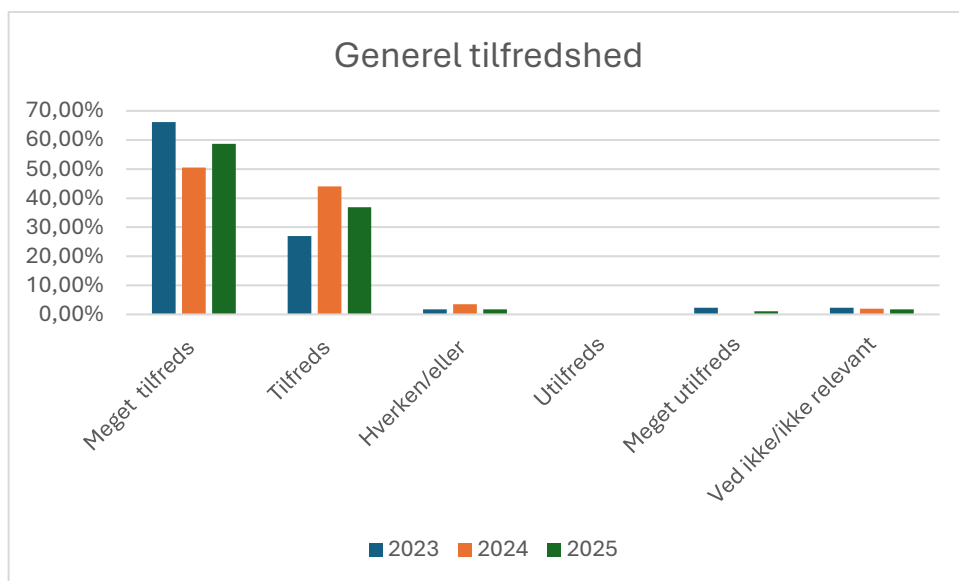
At det grønne landsmøde tilbyder aktiviteter over tre dage kan betyde, at nogle delegerede vælger det uformelle demokrati i form af debatter, workshops og aktiviteter til - og vælger det formelle demokrati fra. Eksempelvis blev der navnlig til landsmødet i 2024 set en tendens til, at nogle delegerede prioriterede at rejse tidligere hjem om søndagen, før repræsentantskabsmødet var helt afsluttet. Dette betød, at enkelte beslutninger om vedtægter ikke kunne godkendes med det nødvendige deltagertal. Dette er naturligvis en uheldig tendens og kan måske undgås ved ikke at placere vigtige afstemninger til sidst i dagsordenen.

5. Generel tilfredshed

Generelt har der været god tilfredshed med landsmødet. Andelen af meget tilfredse eller tilfredse med landsmødet var

- I 2023: 93 procent
- I 2024: 95 procent

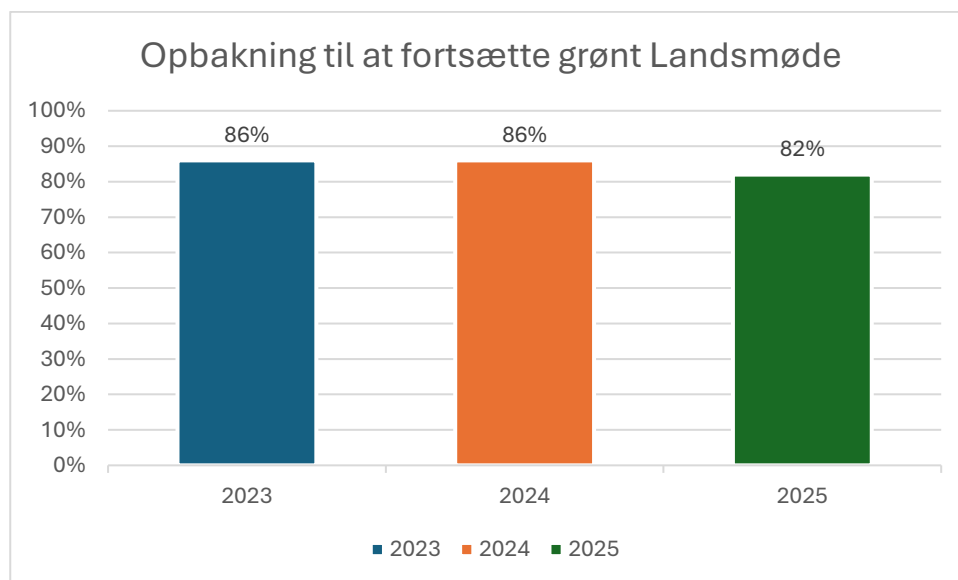
- I 2025: 96 procent



Figur 4 OBS: I 2023 og 2024 omfatter spørgsmålet om tilfredshed både landsmødet og repræsentantskabsmødet. I 2025 er der spurgt specifikt til landsmødet.

6. Opbakning til at fortsætte

Som det fremgår af figur 5 nedenfor, er der blandt landsmødets deltagere stor opbakning til, at DN fortsat skal udvikle og gennemføre grønt landsmøde.

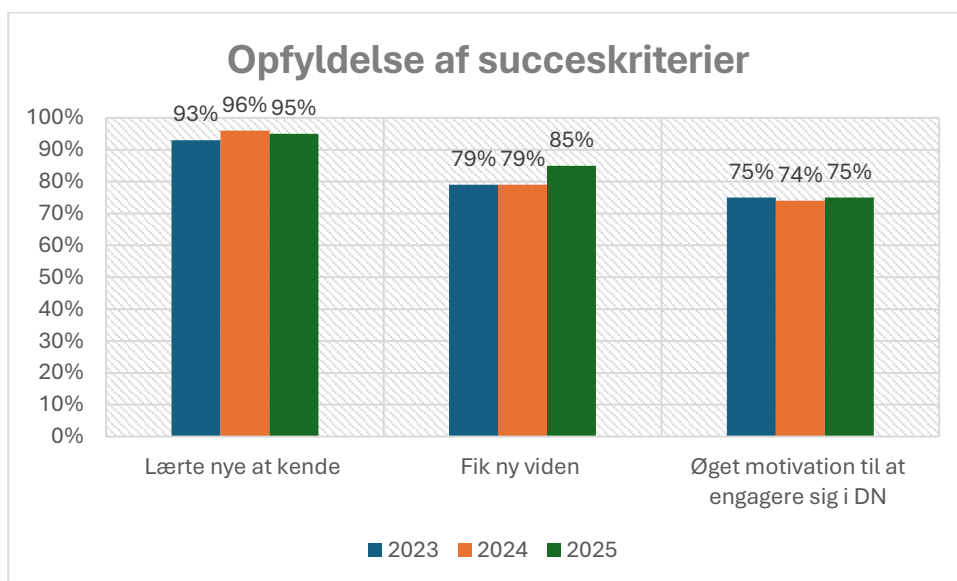


Figur 5

7. Succeskriterier

Formålet med landsmøderne har været at styrke netværk, øge deltagelsen i DN-demokratiet og styrke viden om natur, miljø og klima. Der er i forlængelse heraf blevet målt på følgende succeskriterier:

- I hvilket omfang deltagerne har tilegnet sig ny viden om natur, miljø og klima
- I hvilket omfang deltagerne føler sig motiveret til at engagere sig yderligere i DNs demokrati
- I hvilket omfang deltagerne har lært nye mennesker at kende



Figur 6

Som det fremgår af figur 6, er andelen af deltagere, der har lært nye mennesker at kende høj: over 90 % i både 2023, 2024 og 2025. Andelen af deltagere, der har fået ny viden, er ligeledes høj: lige omkring 80 %. Andelen af deltagere, der oplever sig motiveret til at engagere sig endnu mere i DN ligger lidt lavere. Mellem 70 og 75 procent.

Økonomi

Til forslaget om et stort grønt landsmøde i foråret og et digitalt repræsentantskabsmøde i efteråret blev der samlet afsat 1,5 mio. kr., hvoraf 1,35 skulle anvendes til Grønt Landsmøde. Udgifterne til Grønt Landsmøde ser således ud:

2023: Budget: 1.400.000 kr. Forbrug: 1.099.000 kr.

2024: Budget: 1.350.000 kr. Forbrug: 1.370.000 kr.

2025: Budget: 1.350.000 kr. Forbrug: 1.397.000 kr.

Årsagen til det øgede forbrug i 2024 skyldes blandt andet ekstra udgifter til advokat i forbindelse med vedtægtsændringer på repræsentantskabsmødet, ekstra udgifter til en mere

sikker udendørs teltplads samt det forhold at antallet af deltagere steg med 59 personer i forhold til 2023. I 2024 og 2025 har der desuden været inflation i priser.

Foruden de eksterne omkostninger hører estimeret ¼ årsværk i 2023, hvor landsmødet blev udviklet, ½ årsværk i 2024 og 2025 (projektledelse, sekretærbistand, faglig sparring (ekskl. øvrige medarbejders deltagelse). Dertil kommer øvrige medarbejders forberedelse og deltagelse.

Hvis foreningen ønsker at gå tilbage til den tidligere model med to fysiske repræsentantskabsmøder med overnatning (mødestart kl. 12 lørdag til 11 søndag med efterfølgende ture), så vil økonomien være omkring den samme som i 2025 med i alt 1.500.000 kr., hvilket er 500.000 mere end i budgettet for 2026.

I forslaget for grønt landsmøde og repræsentantskabsmøder for 2026 er fredagen på landsmødet reduceret til kun at være for samrådsformandskaber, og der er fundet en lokation med billigere overnatninger, hvorved der er sparet midler. Skæres fredagen helt væk, kan der spares yderligere 100.000.

Konklusion

Ambitionen om at gennemføre tre grønne landsmøder er opfyldt.

Det er lykkedes at motivere ikke-delegerede til at deltage, herunder også unge fra FLOR, særligt i 2024 og 2025, hvor henholdsvis 30 og 35 procent af deltagerne var aktive og frivillige.

Målet for antallet af deltagere inkl. medarbejdere er næsten opnået i 2025.

Den generelle tilfredshed med landsmødet er høj, og der er stor opbakning til fortsat udvikling og gennemførelse af Grønt Landsmøde. Ligeledes er andelen af deltagere, der har oplevet at lære nye mennesker at kende og har fået ny viden høj

Økonomisk har Grønt Landsmøde i 2023 og 2024 været afholdt inden for budgetrammen, dog med en mindre budgetoverskridelse på cirka 20.000 kr. i 2024.

Citater:

“Jeg syntes det var megahygge, og fedt at møde andre DN'er fra andre afdelinger, samt snakke med nogen fra sekretariatet. Spændende debatter og godt med inspiration på kryds og tværs.”

“Synes at Landsmødet er godt til den frie og kvalificerende diskussion. Over tid bør der være kun ét repmøde om året og mulighed for at diskutere store emner og forslag på landsmødet inden.”

“Jeg var skeptisk for sammenblandingen af landsmøde og rep-møde, men det fungerede godt - meget bedre end forventet, og landsmødet var med til at tiltrække yngre deltagere.”

Eksempel på program for 2025

Dato & Tid	Aktivitet	Sted / Format
Freitag 25. april	15:00 – 15:30 – Ankomst og kaffe	Vingfoyeren
	15:30 – 16:45 – Parallele sessions; vælg én af følgende:	Lokaler som angivet
	– Naturen på museum (oplæg + fælles samtale med Lotte Isager)	Lokale 14
	– 22 naturnationalparker på landkortet (Rune Engelbreth Larsen)	Lokale 5-6
	– Demokrati-fitness – mobiliseringsøvelse	Lokale 3
	– Havet vi havde – havets historiske tilstand og fremtid (Morten Rosenvold Villadsen)	Sportsfiskerne, Skyttevej 5
	– Natur og mental trivsel (Dorthe Varning)	Lokale 15-16
	– Rent vand til kommende generationer (Susanne Svénné & Walther Brusch)	Lokale 17-18
	– DN Klimanetværk – netværksdannelse	Lokale 0
	17:00 – Økonomi i grøn balance (Annette Lendal & Mai My Humaidan)	Centersalen
	18:00 – Middag	Sal A, Vingsted Centret
	19:00 – Debat: “Et grønt Danmark” – grøn trepartsafale og civilsamfundets rolle	Skyttevej 5, Sportsfiskerforbund
Lørdag 26. april	07:30 – 09:00 – Morgenmad	Restaurant
	10:00 – 10:10 – Velkomst (Maria Reumert Gjerding & Uffe Rømer)	Sal B
	10:10 – “Flere grønne frivillige i DN” (Anders la Cour)	Sal B
	11:30 – Parallele oplæg; vælg én:	Lokaler som angivet
	• Naturforbindelser til flere målgrupper	Lokale 17-18
	• Bliv klar til kommunalvalg 2025	Lokale 3
	• Får vi mere vild natur med grøn trepart? (Catrine Jensen & Anders Horsten)	Engsal
	• Vejen til klimavenlig energiforsyning (Brian Vad Mathiesen)	Lokale 5-6
	12:30 – 13:15 – Sandwichpause og besøg på Naturpladsen med boder	Udenfor centret

Dato & Tid	Aktivitet	Sted / Format
	13:30 – 14:15 – Workshops/debatter; vælg én af følgende:	Lokaler som angivet
	• Lokal medlemshvervning	Lokale 3
	• VILD naturformidling til børn	Lokale 17-18
	• Natur i VE-projekter	Lokale 5-6
	• Lokalpolitisk interessevaretagelse	Lokale 15-16
	• Et nyt logo til DN?	Lokale 14
	• Erfaringer med Grøn trepart	Engsalen
	14:30 – Naturaktiviteter; vælg én:	Mødesteder som angivet
	• Sommerfugleaktiviteter (Kurt Ramskov Laursen)	Lokale 3
	• Fredningsvandring i Vejle Ådal	Bus fra hovedindgang
	• Vandretur langs Højen Bæk	Bus fra hovedindgang
	• Sank og spis naturens vilde planter	Vingsted Mølle
	• Krible-krable i Den Rullende Naturskole	Plads bag centret
	• Mal de vilde bier og lær dem at kende	Lokale 0
	16:30 – Kaffe	Vingfoyeren
	17:15 – Repræsentantskabsmøde begynder	Sal B
	19:00 – Middag med festtale ved Mona Juul	Sal A
	21:00 – Dans og musik (bandet "Perfekt")	Sal A
Søndag 27. april	07:30 – 09:00 – Morgenmød	Restaurant
	09:00 – Repræsentantskabsmøde fortsætter	Sal B
	12:10 – 13:10 – Frokost	—
	Ca. 16:00 – Farvel og afslutning	—

Billeder 2025



