

7.0

Dato: 27.11.2025

Til: Hovedbestyrelsen – møde d. 11.12.2025
Kontaktperson: Mikkel Havelund, mh@dn.dk

Sagsfremstilling

Dagsordenpunkt 7.0 Afdelingernes økonomi	Bilag 7.1 Overblik over processen 7.2 Udtræk fra afdelingsundersøgelsen vedr. økonomi. 7.3 Regler på hjemmesiden i dag
Sagens kerne (maks. 10 linjer) Hovedbestyrelsen har senest på mødet d. 27.6.2024 drøftet lokalafdelingernes økonomiske rammer. Her blev det besluttet, at der overordnet er opbakning til den økonomiske model, men at de specifikke bestemmelser behøver en opdatering, da de er tilbage fra 2009. OU blev anmodet om at komme med en vurdering og forslag til justeringer. OU har behandlet spørgsmålet på tre møder i 2024 og besluttede at spørge afdelingernes bestyrelser til råds. Sekretariatet besluttede, at dataindsamlingen skulle ske i forbindelse med den årlige undersøgelse med afdelinger, der nu er færdiggjort. Resultaterne peger på, at der er opbakning til den nuværende økonomimodel. 92% oplever at kunne få økonomisk støtte til relevante arrangementer/indsatser, hvilket også understøttes af, at vi her ved årets udgang stadig har ca. 70.000 tilbage i projektpuljen, og at afdelingernes budget på ca. 2 mio. de senere år har vist sig at holde. Kun 14% af afdelingerne efterspørger en større ændring af metoden til fordeling af midler. I undersøgelsen indgår en række konkrete forslag til, hvordan reglerne kan opdateres. Indstilling Det indstilles, at HB: - <u>Drøfter</u> de overordnede principper for fordeling af midlerne til afdelinger og behovet for ændringer (en mindre gennemskrivning eller en større ændring?). - <u>Beslutter</u> at organisationsafdelingen på baggrund af drøftelsen vender tilbage med en gennemskrevet økonomivejledning til endelig godkendelse på næste møde.	

Baggrund

Hovedbestyrelsen anbefales at beslutte en justeret – ikke gennemgribende ny – model for afdelingernes økonomi, der bygger videre på de eksisterende rammer, men med tydeligere prioritering, klar formidling og stærkere kobling til DN's strategi.

Afdelingsundersøgelsen viser, at den nuværende model overordnet fungerer: Et stort flertal af afdelinger oplever, at de kan få støtte til relevante aktiviteter, og kun et fåtal ønsker større ændringer. Derfor bør HB beslutte at fastholde grundstrukturen med central økonomistyring og aktivitetsspecifik økonomi frem for faste lokalbudgetter, da decentralisering vil øge bureaukrati og ikke har bred opbakning.

Samtidig bør modellen moderniseres. Midler skal prioriteres til aktiviteter, der tydeligt understøtter DN's strategi, herunder vækst i frivillige, medlemsengagement, aktiviteter for børn/unge eller lokalpolitisk indsats. Det er bredt anerkendt, at det sociale miljø spiller en stor rolle for fastholdelse af frivillige, så budgetter til at styrke fællesskabet fx med forplejning mv. kan med fordel prioriteres.

HB anbefales også at fastsætte tydeligere rammer for, hvad midler kan bruges til, herunder brug af eksterne konsulenter, juridisk bistand, IT-udstyr og medier. Der findes allerede en projektpulje, hvor afdelinger også kan anbefales at søge flere sammen til tværgående indsatser. Hvis flere afdelinger går sammen og anvender deres almindelige budget på 5.000, så bør det være et krav, at projektet kvalificeres via sekretariatet for at sikre faglighed og ressourcebevidsthed.

Reglerne bør formuleres enkelt og kommunikeres tydeligt til afdelingerne.

Sammenhæng til DN's strategi og/eller aktivitetsplan og/eller politikker

Afdelingerne skal bidrage til at gennemføre foreningens strategi, og deres aktivitetsbudget spiller en vigtig rolle for, at frivillige kan gennemføre initiativer lokalt.

Evt. kommunikation (intern og ekstern)

De opdaterede retningslinjer skal kommunikeres ud til afdelingerne og være let tilgængelige.

Evt. økonomi forbundet med sagen

2,36 mio. kr. til lokale afdelinger og 275.000 til projektpuljen jf. budget 2026