Danmarks Naturfredningsforening

Dato: 5.11.2026

Til: Repræsentantskabsmødet 21.11.2026
Kontaktperson: Luise Sanderhoff Østerlund

6.2 Forslag til budgetændringer
21. november 2026

Stillere

- Lise Norre, DN Vesthimmerland
- John Clausen, DN Lemvig
- Ella Maria Bisschop-Larsen, personligt valgt
- DN Svendborg
- Nanna Bille, DN Nyborg
- Thorkild Kjeldsen, DN Aalborg
- Flemming Kofoed, DN Holstebro

Forslaget er modtaget d. 23. oktober 2026. Sekretariatet har på opfordring fra HB været i dialog med forslagsstillerne, hvorefter enkelte punkter er sammenskrevet, bearbejdet og trukket. Det er således alene punktet 'Finansielle poster', der skal til afstemning.

Principbeslutning om overskudsdeling

Ændringsforslag:
Der indføres et princip med at overskudsdeling kun kan være til 1 regnskabsår, og at der ikke er overførsel mellem årene af ubrugt overskudsdisponering.

Motivation:
HB har indført et princip med at overskud kan fordeles over flere regnskabsår. Overskud fra regnskab 2025 er f.eks. delt mellem 2026 og 2027.

Det er vigtigt for forslagsstillerne, at budgettet er så let tilgængeligt som muligt. Dermed har REP de bedste vilkår for at godkende et budget. Overskudsdeling over flere regnskabsår er en unødvendig kompleksitet, som bør ophøre.

Jf. DNs vedtægter har vi et-årige budgetter. Derfor er flerårige overskudsdelinger noget rod. Det bliver ikke lettere af, at overskudsdeling ifølge vedtægterne kan foretages hvert år.

HB har også ønsket, at der er overførsel mellem årene, hvis der er ubrugte midler til det givne formål. Derfor kan vi komme i en situation, hvor årets resultat er større end det underskud som regnskabet reelt viser, da HB vil kunne overføre ubrugte midler over til næste budgetår. Dette er også en unødig kompleksitet.

Hovedbestyrelsens bemærkninger til forslaget

Overskudsdisponering over flere år er ikke nødvendigvis meget kompliceret. I sekretariatets interne budgetstyringsdokument, som alle i REP har adgang til, fremgår en kolonne, hvor man kan se overskudsdisponering det aktuelle år på de konkrete budgetlinjer – og man kan følge forbruget i budgetopfølgningerne, der udarbejdes til HB i løbet af året.

REP får også i fremtiden mulighed for at godkende eller afvise overførsel af overskudsdisponering, på samme måde som REP i april 2026 godkendte det reviderede budget 2026 efter indarbejdelse af overskudsdisponering efter 2025.

Hvis overskudsdisponeringer kun kan gælde for ét kalenderår, vil REP afskære sig fra at kunne beslutte større udviklingsprojekter som en del af overskudsdisponeringen, idet der reelt kun vil være fra maj til og med december til at anvende midlerne.

HB vil ved budgetlægning og ved indstilling om overskudsdisponering tage højde for det aktuelle års økonomi, egenkapitalens størrelse mv. Og HB vil sikre, at der kun foreslås overførsel af ikke anvendt overskudsdisponering fra tidligere år, såfremt økonomien i det aktuelle budgetår kan bære det.

Sekretariatet holder nøje styr på, hvor meget der anvendes jf. diverse overskudsdisponeringer i løbende budgetopfølgninger.

Stemmeanbefaling:

HB anbefaler, at der stemmes **nej** til forslaget og bemærker, at REP altid vil blive spurgt og have muligheden for at afvise en overskudsdisponering ifm. vedtagelse af et revideret budget. Forslagsstiller støtter HB's udlægning ovenfor, og frafalder afstemning om forslaget.

Finansielle poster

Ændringsforslag:
Budget til finansielle poster øges til 1,6 mio. kr. (4% i afkast). Overskud på 0,8 mio. kr. flyttes til Fredninger.

Motivation:
Budgetforslag 2027 til Finansielle poster, der er på 0,8 mio. kr., hvilket svarer til 2%. De 2% er mindre end inflationen. Til sammenligning er der i første halvår 2026 allerede indtægter på 3,1 mio. kr. Er det virkelig HB's bedste bud på finansielle indtægter? Hvorfor indsættes der ikke en indtægt, der følger markedsafkastet (måske med en lille reduktion)?

Vi foreslår et gennemsnitligt afkast på 4% point, hvilket svarer til 1,6 mio. kr. Det er også et meget konservativt bud. Sekretariatet oplyser, at halvdelen af de 39 mio. kr. er placeret i obligationer og resten i aktier. Gennemsnitsrenten på obligationerne må være væsentligt over 2%. Dertil kommer et afkast fra aktier.

Forslagsstillerne ønsker øget fokus på fredninger. Fredningsmidler kan anvendes til både nye fredninger og til en revision af gamle fredninger. Revision af gamle fredninger vil ikke koste staten lige så meget som nye fredninger i ekspropriation.

Hovedbestyrelsens bemærkninger til forslaget
De finansielle indtægter budgetteres konservativt for ikke at skulle have for meget 'stop and go' i løbet af året i tilfælde af uro på de finansielle markeder. Det er ikke HB's opfattelse, at DN bør lægge sig i nærheden af markedsafkastet (selv med en evt. lille reduktion), da DN's værdipapirbeholdning består af lige store andele af aktier og obligationer jf. den vedtagne investeringspolitik. DN har knap 39 mio. kr. i værdipapirer på nuværende tidspunkt. HB indstiller, at der fastholdes en konservativ budgettering af finansielle indtægter i budget 2027 med et afkast på ca. 2 pct., som er indregnet i budgettet. Til den del, der handler om at øge indsatsen på fredningsområdet: DN rejser i dag 5-6 nye fredningssager om året og bidrager dermed med langt flest nye fredningsforslag i forhold til kommunerne og staten både hver for sig og tilsammen. Det er samtidig den mængde nye fredningssager, som det vurderes af DN's fredningsteam, at fredningsmyndighederne er i stand til at håndtere. Øger DN fredningsindsatsen, forudsætter det at både frednings-nævnene og Miljø- og Fødevareklagenævnets ressourcer følger med. Da der i dag opleves flaskehalse hos særligt klagemyndigheden, vurderes det, at maksimum for nye fredningssager er nået. DN's nye fredningsforslag omfatter i øvrigt både revisioner af eksisterende fredninger og helt nye fredningsforslag, og der skelnes ikke mellem de to typer af fredningssager, da processen og ressourceforbruget er det samme. **Stemmeanbefaling:** HB anbefaler, at der stemmes **nej** til forslaget.

Udgifter til medlemmer

Ændringsforslag:
Der udarbejdes en redegørelse for den kraftige investering i medlemshvervning med udgangspunkt i tidligere års erfaringer. Redegørelsen vedlægges referatet.

Motivation:
Budgetforslaget til Udgifter til medlemmer stiger med 6 mio. kr. ift. budget 2026 og med knap 4 mio. kr. ift. regnskab 2025. HB har selv besluttet at bruge 1 mio. kr. mere i budget 2026 på medlemshvervning end budgetteret. DN har generelt de seneste år investeret kraftigt i medlemshvervning.

De indsamlede frie midler stiger med 13 mio. kr. fra budget 2025 til 2026. HB vil så bruge næsten halvdelen (6 mio. kr.) til medlemshvervning. Det er mange penge. Hvad får vi ud af den kraftige investering i medlemshvervning? Kan tidligere års investeringer retfærdiggøre den øgede investering på 6 mio. kr.? Det nye

medlemssystem bør kunne udtrække data på medlemshvervning. Investeringerne i medlemshvervning i 2024 og 2025: hvad giver de af medlemsindtægter i 2026 og forventet i 2027? Hvornår begynder en investering at give et positivt afkast?

Hovedbestyrelsens bemærkninger til forslaget

Det er HB's opfattelse, at investering i medlemshvervning bidrager til at realisere det opstillede mål i DN's strategi om 150.000 medlemmer inden for en overskuelig årrække, og det er tillige yderst økonomisk attraktivt, da de fremtidige indtægter vil skabe en robust organisation, og indtægterne vil således kunne investeres i nye indsatser på tværs af foreningen i overensstemmelse med strategien.

DN anvender mange midler på medlemshvervning hvert år, men DN har heldigvis også stigende indtægter ind fra denne kilde. 2020-regnskabet viste, at DN dengang havde kontingentindtægter for 72,7 mio. kr., mens der nu for 2027 budgetteres med indtægter for 86,9 mio. kr. (en stigning på mere end 14 mio. kr.).

Når man sammenligner 'Udgifter Medlemmer' i årene 2025-2027 er der desværre fejl i placeringen af nogle lønudgifter i 2026 på omkring 2 mio. kr., som forvirrer billedet af udviklingen af udgifter til området. Det korrekte sammenligningstal for 2026 til 'Udgifter medlemmer' er omtrent 26,8 mio. kr. Reelt er der således en stigning i udgifterne fra 2026 til 2027 på små 4 mio. kr. Stigningen i udgifterne består af to ekstra årsværk til hhv. fundraising og til support på medlemssystemet (det ene årsværk er tidsbegrænset). DN har ift. sammenlignelige organisationer meget få ansatte på området. Derudover skyldes stigningen et løft på 1 mio. kr. i direkte aktivitetsmidler, lønregulering og en stigning i de fordelte fællesudgifter.

De indsamlede frie midler består af en række forskellige poster, herunder kontingent-indtægter, arveindtægter mv. Ift. medlemshvervning er det primært interessant at se på kontingentindtægterne.

Udviklingen i de budgetterede kontingentindtægter 2025-2027 vises her:
2027: 86.897.000 kr.
2026: 82.390.000 kr.
2025: 83.446.000 kr.

Ift. medlemshvervning er der en tæt sammenhæng mellem indtægter og udgifter. Der vil fx være mulighed for at skrue ned for udgifterne et år, hvis ikke de matcher indtægterne.

Som bekendt var der for et år siden stor usikkerhed om arvemidlerne for 2026, hvorfor udgiftsbudgettet generelt blev beskåret – og også budgettet til medlemshvervning. Det havde også en direkte betydning for indtægtsbudgettet, hvor medlemshvervningen i 2026 blev sat lavere. Heldigvis har der været mulighed for at tilføre yderligere 1 mio. kr. til området i løbet af 2026, hvilket er med til at forhøje forventningerne til medlemsindtægterne i 2027.

Afhængigt af den specifikke hvervekanal, der investeres i, går der ca. 1-2 år, før en ekstra investering i medlemshvervning har givet overskud, og derefter giver positivt afkast. Set over en ti-årig periode forventes investeringen at tjene sig selv hjem syv gange. Medlemseffekten i form af positiv påvirkning af medlemstallet sker straks, når budgettet omsættes i hverveaktiviteter.

Det kan være fristende at skære i udgifterne til medlemshvervning for straks at bruge pengene andre steder, men dermed vil man miste store potentielle indtægter i fremtiden. Naturligvis vil investeringerne på et tidspunkt nå et mætningspunkt, hvor tilbagebetalingsgraden vil falde, og hvor niveauet skal fastholdes.

Etårige budgetter kan være en vanskelig ramme at træffe langsigtede beslutninger om investeringer, så HB hilser en drøftelse af dette velkommen.

DN's medlemstal har været støt stigende i en årrække og har haft fokus i strategien 2022-2026. Udviklingen de seneste år har set således ud:
2025: 138.448
2024: 137.524
2023: 135.382
2022: 131.700
2021: 132.963
2020: 130.333

Primo oktober 2026 er medlemstallet på 141.890 medlemmer, hvilket ikke har været højere siden 2002-2003.

Et højt medlemstal har direkte betydning for DN's økonomi, men et højt medlemstal er også en vigtig politisk kapital, idet det fx har stor vægt, når præsidenten kan præsentere synspunkter, som er bakket op af op af mere end 140.000 medlemmer.

Stemmeanbefaling:
HB opfatter punktet som en kommentar, der ikke skal stemmes om, hvilket forslagsstillerne er enige i.