

Bilag 7.1

Dato: 27.11.2025

Til: Hovedbestyrelsen – møde d. 11.12.2025
Kontaktperson: Mikkel Havelund, mh@dn.dk



Uddybende beskrivelse af økonomi for lokale afdelinger

Den nuværende models logik

I forhold til de økonomiske rammer fremgår det af hjemmesiden, hvad afdelingerne kan bruge penge på. Det gælder eksempelvis at holde bestyrelses- eller arbejdsgruppemøder, drift og kontorhold, invitere medlemmer på ture og eksempelvis holde foredrag. DN er medlemsfinansieret - det vil sige, at midler primært kommer fra medlemskontingenter, som DN forvalter klogt og med fokus på, at de støtter og styrker naturen og engagerer befolkningen heri.

Grundreglen er, at afdelingen disponerer udgifter til driftsaktiviteter inden for 5.000 kr. pr. aktivitet. En aktivitet kan f.eks. være forplejning til et årsmøde, materialer til en udstilling eller grej til en naturplejedag, eller annoncering til en guidet tur. Det er typisk mindre beløb og ikke så ofte, at det fulde beløb på 5.000 kr. bruges. Ønsker afdelingen at gennemføre en driftsaktivitet, som koster mere end 5.000 kr., skal der indhentes tilladelse fra organisationskonsulenten, der normalt vil kunne godkende op til 10.000 kr. efter en hurtig afgørelse i sekretariatet eller – hvis der er tale om en kompliceret eller principiel problemstilling – i løbet af et par dage. I alt er der afsat 2,33 mio. kr. til afdelingerne i DN's budget.

Er behovet større kan DN's projektpulje med 275.000 kr. søges via en enkel ansøgningsformular. Der er også mulighed for at søge støtte fra ISOBRO og Blåt Guld puljerne, og der er særskilte budgetter til netværk og samråd.

Afdelingernes oplevelse af den nuværende model

Organisationsudvalget har som følge af hovedbestyrelsens behandling foranlediget, at der blev stillet nogle specifikke spørgsmål til afdelingernes økonomi i afdelingsundersøgelsen. I denne fremgår det, at 92% af afdelingerne oplever at kunne få støtte til relevante arrangementer og indsatser. 78% finder det let at få svar på, hvad det er muligt at søge støtte til. I undersøgelsen vedlagt i bilag fremgår en række forslag fra afdelingerne til, hvad de ønsker midler til, fx:

- Højere satser for forplejning og arrangementer
- Budget til sociale aktiviteter, busture og seminarer for bestyrelsen
- Midler til rekrutteringsindsatser og fastholdelse af frivillige
- Mulighed for at spare op til større aktiviteter (fx pr. halvår/år)
- Eksterne konsulenter og specialister til sagsarbejde, analyser og rekruttering
- Juridiske advokatnotater til klagesager
- Bidrag til IT-udstyr og software
- Abonnementer på lokale dagblade og relevante nyhedstjenester
- Adgang til specialiserede databaser og værktøjer
- Mulighed for annoncering i forbindelse med aktiviteter
- Puljemidler til særlige indsatsområder (fx naturpleje, grøn omstilling)

Andre kommentarer til systemet vedrører eksempelvis:

- Ønske om større rådighedsbeløb til afdelinger og projekter
- Fordeling bør afspejle aktivitetsniveau og naturværdi – ikke kun medlemstal
- Behov for tydelige rammer og mindre bureaukrati
- Forslag om lokal økonomi med valgt kasserer
- Lang ventetid på refusion og manglende overblik over betalinger
- Ønske om adgang til økonomisystemet og bedre bogføring
- Mulighed for at uddelegere godkendelse af udlæg
- Flere afdelinger oplever systemet som smidigt og tilstrækkeligt
- Nogle ønsker fastholdelse af enkelhed fremfor faste budgetter

Læs mere i bilag 7.2

Fordeling af midler efter medlemstal

Der har været stillet forslag fra DN København om at ændre økonomimodellen, så der indgår et element af finansiering pr. medlem, hvorved afdelinger med mange medlemmer får adgang til at disponere over flere midler.

I undersøgelsen med afdelinger angiver 57%, at de ikke ønsker at ændre reglerne. 26% ønsker mindre ændringer, mens 14% af afdelingerne ønsker en model, hvor midlerne i højere grad fordeles efter medlemstallet.

Lokal eller central økonomistyring?

Der har også været forslag om at gå væk fra den centrale økonomistyring og i stedet give hver afdeling et fast budget, som de selv kan disponere over. Det vil imidlertid øge behovet for lokal økonomistyring og opfølgning, som vil medføre en større arbejdsindsats både lokalt og i sekretariatet. Det tyder ikke på en bredere efterspørgsel efter dette, selvom nogle kommentarer peger i den retning.

Organisationsudvalgets anbefalinger

Organisationsudvalget nedsatte i 2024 en arbejdsgruppe om afdelingernes økonomi, hvor DN København bl.a. fik mulighed for at præsentere deres forslag til at ændre fordelingen af midler. I OU var der uenighed om, hvorvidt det er hensigtsmæssigt at fordele midler efter antallet af medlemmer: Afdelinger med mange medlemmer har flere udgifter til arrangementer, hvilket taler for. Modsat kan lokalafdelinger med færre medlemmer have brug for midler for at promovere sig. Derudover var der forskellige opfattelser af, hvorvidt faste, årlige beløb til afdelingerne kan føre til tilfælde, hvor lokalafdelinger begynder at sætte aktiviteter i gang primært med det formål at forbruge ubrugte midler inden årets udgang.

Det blev foreslået, at afdelingerne i stedet for at søge ekstra midler i puljer, ansøger om hjælp til en defineret opgave. Sekretariatet skal så vurdere, om der er behov for midler, eller om sekretariatet kan yde den efterspurgte støtte.

Eksempler på "Crowdfunding" i afdelinger blev også drøftet ud fra et eksempel, hvor afdelinger omkring Limfjorden blev bedt om at putte 5.000 kr. i hatten, så en leverandør kunne få et større budget til produktion af film end den allerede indgåede aftale med sekretariatet. OU var enige om, at modellen ikke fandt dækning i eksisterende retningslinjer.

Det bemærkes, at som reglerne er i dag, kan både store og små afdelinger få støttet deres arrangementer/aktiviteter med op til 5.000 lige så mange gange, som de ønsker. Ved behov for at

overskride grænsen på 5.000 kr., så er der praksis for at kunne aftale dette med organisationskonsulenten, hvis det virker fornuftigt ift. formål og ressourcer.

OU har foreslået disse principper for de opdaterede rammer for afdelingernes økonomi:

- Gennemsigtige og kommunikeres tydeligt
- Muligt at få midler til aktiviteter, der styrker Grøn Trepert.
- Indsatser, der underbygger og skaber resultater i forhold til strategien skal prioriteres.
- Grænse for, hvor mange midler der skal bruges på eksterne konsulenter, og hvad der generelt er fornuftigt at bruge penge på i foreningen.
- Behov for en pulje, der støtter indsatser på tværs af lokalafdelingerne
- OU anerkender, at afdelinger med mange medlemmer eller mange frivillige kan have større behov end andre afdelinger. Flere mente, at de generelt oplevede at kunne bruge midler på, hvad de fandt relevant, men hvis det afsatte budget til afdelingerne ikke slår til, så må foreningen prioritere at finde dem.
- Der kan også være behov for medarbejderressourcer til at gribe lokale projekter i stedet for midler.
- Der var delte meninger om, hvorvidt HB skulle gå mere detaljeret ind og føre tilsyn med de enkelte afdelingers forbrug, eller om denne opgave godt kan uddelegeres til sekretariatet.