

BILAG 4.1.1

Dato: 17. juni 2022

Til: Hovedbestyrelsen – seminar 24.-25. juni 2022

Kontaktperson: Mikkel Havelund mh@dn.dk 31193207



Forslag til nyt format for repræsentantskabsmøder (Model 2)

Hovedbestyrelsen har på sit møde 25.3.2022 drøftet et [forslag](#) (model 1) til at ændre på den faste kadence med to årlige rep-møder med et traditionspræget indhold. I stedet kan rep-møderne udvides til også at udgøre et relevant samlingspunkt for foreningens aktive – herunder også nytilkomne – ligesom erfaringsudveksling på tværs af afdelinger kan optimeres ved at give møderne et større fokus på udvikling.

Hovedbestyrelsen fik præsenteret en model med ét traditionelt rep-møde i efteråret, ét landstræf med fokus på organisationsudvikling og ét digitalt møde, hvor regnskabet godkendes. HB bakkede op om princippet i at ændre på den traditionelle struktur, ligesom evalueringen af det seneste rep-møde i Rebild viste, at udviklingselementerne i form af workshops og inspirationsoplæg høstede god tilbagemelding, og der generelt efterspørges mere tid til networking.

Organisationsudvalget drøftede på sin workshop i april 2022 de mulige ændringer af den faste rep-mødestruktur. I OU var der også opbakning til at give mere plads til udviklingselementerne og ændre den faste form. Deltagere i udvalget bemærkede desuden, at flere andre organisationer går i retning af at lave færre og bedre repræsentantskabsmøder, som til gengæld kan involvere flere frivillige. Det blev bemærket, at den foreslåede model 1 kan føre til et større ressourcetræk end i dag med to fysiske møder, hvoraf det ene har en bredere deltagerkreds, ligesom man som frivillig kan blive "forpustet" af de mange møder. Andre bemærkede, at der tidligere har været modstand imod at lave færre møder.

Bekymringen for ressourcetræk i model 1 deler sekretariatet, herunder ikke mindst det "mentale overskud", som det kræver, at der konstant er et stort møde inden for få måneder, hvilket også spiller ind i dag.

Repræsentantskabet kan ifølge vedtægterne selv beslutte antallet af møder det kommende år. Ved et varigt ønske om at ændre formen bør vedtægterne ændres.

Nedenfor præsenteres et alternativt bud på mødestruktur for repræsentantskabsmøder.

Alternativt forslag - Grønne kræfter (model 2)

En alternativ model vil være at slå de to årlige rep-møder sammen til ét, som til gengæld forlænges fra 1,5 til 2,5 dage, ligesom der åbnes for en bredere deltagerkreds. Dermed kan kræfterne samles om udvikling og fællesskabsaktiviteter i de første 1,5 dage, mens det formelle repræsentantskabsmøde afvikles om søndagen. Et supplerende digitalt møde til godkendelse af budget kan indpasses. Og i de år, hvor der er brug for at godkende AP eller ad hoc behov for at behandle politikker, kan dette også indgå på et digitalt møde.

Ideen med at samle kræfterne om ét stort kombineret udviklingstræf og rep-møde om foråret har en række fordele:

- Det traditionelle rep-møde fungerer dårligt til at skabe engagement og udveksling af inspiration, da kun to (typisk erfarne) fra hver afdeling kan deltage (store afdelinger undtaget). Desuden har mødet mange formelle punkter, der kræver stort forudgående kendskab til foreningens praksis, hvilket kan virke overvældende på nye såvel som erfarne aktive. Der opleves også at være for kort tid til at netværke undervejs. Tilføjelsen af inspirationselementer, eksterne oplægsholdere og mere frie rammer, hvor deltagerne kan tilvælge forskellige dele af programmet, forventes at ville kunne tiltrække mange flere deltagere, herunder også nye aktive og samtidig tilfredsstille behovet for mere netværksdannelse og faglige interessante snakke, som gang på gang efterspørges i evalueringerne.
- Et samlet møde vil spare ressourcer, som til gengæld kan bruges til at forlænge mødet og invitere en bredere deltagerkreds. Besparelsen gælder både økonomisk og i timer til at forberede indhold, logistik og beretning mv. Da ambitionerne for omfang og deltagerkreds hæves, vil der ikke samlet set kunne hjemtages en besparelse på tiltaget – snarere vil det føre til en mindre fordyrelse i omkostninger, men en besparelse i timer til planlægning og logistik. Et mere præcist budget skal udarbejdes for at give overblik.
- Udviklingsdelen og den formelle beslutningsdel kan befrugte hinanden positivt, da deltagere, som foretrækker udvikling vil blive eksponeret for det formelle/demokratiske beslutningsrum, som repræsentantskabet er. For yngre deltagere kan det fx fungere som en introduktion til og mulighed for at møde medlemmer fra DN's øverste beslutningsmyndighed. Omvendt vil deltagere, der primært ønsker at deltage i beslutningsdelen, kunne vælge præcist og kritisk ud i udviklingsaktiviteterne, så det passer til egne ønsker, og hvis mødet kun er en gang årligt, forventes flere at ville prioritere deltagelse.
- Placeringen af mødet sidst på foråret giver god mulighed for at være udendørs og udnytte til fulde, at vi er en naturforening. Etableringen af Folkemøde, Naturmøde og mange små festivaler i de senere år viser styrken i at kunne mødes på mere uformelle måder under åben himmel. Ønsker foreningen at tiltrække yngre aktive, er det relevant at udvikle formatet i foreningens vigtigste forum.

Der kan også være ulemper ved at samle to rep-møder samt udviklingsaktiviteter i ét møde:

- Deltagere, der har været vant til to årlige møder, kan opleve, at der er længere mellem møderne og muligheden for at opbygge netværk. Der kan delvist kompenseres for dette ved at give samrådene en rolle med at arrangere et samrådstræf i det halvår, hvor der ikke er rep-møde (hvilket fungerer godt i Samråd Sjælland) eller på anden måde facilitere møder i regi af netværk mv.
- Nogle kan opleve det som et brud på DN's traditioner, og en reduktion af repræsentantskabets indflydelse som øverste myndighed, hvis den fysiske samling sker mere sjældent. Muligheden for et digitalt rep-møde om efteråret kan kompensere for dette, hvilket under corona har vist sig at være et fint demokratisk supplement. Omvendt kan argumentet også vendes rundt og være en styrkelse af repræsentantskabet, hvis ændringen i frekvens og indhold kan øge tilmeldingstallet fra det nuværende ca. 162 (70%) og give bedre tid til behandling af vigtige emner.
- HB og sekretariatet må vænne sig til at vente længere tid til næste rep-møde for at få behandlet væsentlige spørgsmål på et fysisk møde, og må benytte sig af det digitale 6 mdr. senere.

Forslag til program og indhold

Nedenfor gives et forslag til hvordan et program i model 2 kunne se ud

Arbejdstitel: "Grønne kræfter – et naturmøde for DN's aktive"

Fredag:

Kl. 14 – mødet åbnes af præsidenten på hovedscenen

Dernæst kan man vælge mellem at høre oplæg/diskussioner fra 2-3 forskellige scener eller deltage i workshops med aktive fra DN eller andre foreninger. Workshops kan foregå indendørs i lokaler eller uden for eller som små ekskursioner.

Indholdet på forskellige scener underbygger DN's delstrategier og andre temaområder:

- Klima: Katherine Richardson key note; workshop om lokale beslutningsprocesser om vindmøller og solceller
- Natur: Morten DD, Sebastian Klein, Chef for Knepp Castle, besøg af politikere; Kan vild natur trives i byerne? Etc.
- Organisation: Projektledere eller ledere for andre NGO'er, vores søsterorganisationer fra andre lande, rig udveksling på tværs af afdelinger, erfaringer med frivilligorganisering.
- Børn: Lær at lave ture for børn
- Unge: Workshops med Unge Biodiversitetsambassadører
- Naturvejledning: Lær at lave en sanketur efter frø
- DN-politikker: Tidlig udvikling af kommende politikker
- Boder med lokal produceret mad og klimamad og drikke.
- Bytteboder: Byt tøj, byt en idé, byt viden.

Vi kan lade os inspirere af indholdet på [Naturmødet](#) og hente spændende oplægsholdere ind som, vi vurderer, gerne vil deltage i DN's rammer.

Kl. 18 Hyggelig aftenstemning, lokal øl, musik, networking, lanterner og bål, ud at kigge på stjerner eller flagermus.

Overnatning foregår enten i eget medbragt telt (gratis), billig adgang til en plads i et større telt (tipi) med plads til 4-6 pers. Eller indlogering på hotelværelse, lidt dyrere end tipi, men dog til reduceret pris for aktive. Gratis overnatning til Repræsentantskabet. Adgang til forplejning, bad og toiletfaciliteter på hotellet.

Lørdag

Kl. 9 Oplæg, workshops mv. fra dagen før fortsætter til kl. 14.

Fælles afslutningsoplæg skaber en fællesskabsfølelse.

Kl. 14: Mulighed for at deltage i ture i lokalområdet eller deltage på egentlige kurser fx politisk interessevaretagelse eller formidling til børn.

Kl. 18: Festmiddag med musik/underholdning. Festen kan have et tema, fx "oktoberfest"

Kl. 21: Koncert med "[Dans og lær](#)", der spiller musik inspireret af fuglestemmer.

Søndag

Kl. 9-16 – DNs officielle repræsentantskabsmøde afvikles over 7 timer inkl. kort frokost. Normalt består rep-mødet af to halve mødedage. Hvis der strammes tidsmæssigt op på formelle punkter som valg, vil der være bedre tid til at debattere foreningens politikker eller andre vigtige emner. Debatten om større emner kan være påbegyndt i temaworkshops allerede dagen før.

Ikke rep-medlemmer kan gives lov at deltage for at lytte med. Der reserveres pladser til tilhørerne ligesom i Folketinget. Det er vigtigt, at nye deltagere introduceres til, hvordan mødet foregår.

Der er hjemrejse søndag formiddag og eftermiddag.

Praktiske forhold

Deltagerkreds: Vi ønsker at langt flere aktive deltager i udviklingsdelen af rep-mødet herunder også nye aktive og ikke mindst unge, så mødet peger fremad og bliver et samlingspunkt. Vi foreslår, at der udbydes 600 pladser. 6 pladser er reserveret til hver afdeling i en periode på 2 måneder. Herefter frigives pladserne, så alle interesserede kan tilmelde sig.

Lokation og dato: At samle langt flere deltagere indskrænker antallet af steder, som mødet kan foregå. Vi ønsker stadig at vælge steder, som har en inspirerende placering tæt på naturen og turmuligheder. Endvidere vil vi foretrække steder, hvor udearealer kan indgå i konferencen, som vi kender det fra Naturmødet og Folkemødet, hvor oplæg og workshops kan foregå i telte eller under åben himmel eller i kombination med indendørs faciliteter. Vingstedcenteret er et eksempel på en sådan lokation.

For at kunne være udendørs skal vi lidt hen i foråret, men samtidig ikke så langt, at vi ramler ind i Naturmødet, Folkemødet eller begyndende ferieafholdelse. Første weekend af maj kunne være et godt bud.

Overnatning: Ønskerne til overnatning er blevet mere specialiserede. Traditionelt har deltagere til rep-møder skullet dele værelse. Under og efter corona er deltagere tilbudt enkeltværelse efter først til mølle, og mange vil nødig gå tilbage til deleordning. Omvendt er der deltagere, som sagtens kan leve med at dele værelse, ligesom andre (yngre) målgrupper vil være villige til at overnatte i telt i en "naturcamp". Derfor laves en valg- eller incitamentsordning, der fordeler overnatningsmuligheder på en hensigtsmæssig måde, så foreningen bruger pengene bedst muligt.

Transport: Vi skal gøre ekstra ud af at facilitere fælles transport for dem, der ikke kan/vil tage toget. (Vi kan overveje, at transport selv skal betales, mens deltagelse er gratis).

Forplejning: Det må gerne være en kulinarisk oplevelse af være på rep-møde, og vi skal gå foran i en fortrinsvis – men ikke kun – plantebaseret kost, som er skånsom mod miljø og natur.

Budget: I dag afsættes ca. 600.000 kr. + transportrefusion til hvert af de to rep-møder med ca. 162 deltagere og 1,5 mødedag (samlet 1.350.000 kr.). Vi forventer, at med det nye forslag skal bruges yderligere ca. 300.000 på at holde ét samlet rep-møde for 600 deltagere i 2,5 mødedage (samlet 1.650.000).

Videre proces

Hvis HB bakker op om forslaget til nyt rep-møde, vil det hurtigst muligt skulle bearbejdes af Sekretariat og Organisationsudvalg, så det kan fremsættes på efterårets rep-møde inkl. budget. Her vil det kræve simpelt flertal at ændre det følgende års mødestruktur, så det kan prøves af allerede i 2023. Modellen med ét samlet rep-møde kan dermed afprøves som et forsøg, og der kan på et digitalt rep-møde i efteråret træffes beslutning om evt. at forlænge ordningen til 2024. Hvis den nye struktur fungerer efter hensigten, kan vedtægtsændringer, der gør ordningen permanent, overvejes.

Det kan overvejes at lave en forudgående høring om det nye mødeformat på [Vores.dn.dk](https://vores.dn.dk)